



Hlavní projektant akce „paletovka“ SCHIESS pan Jan Burik.

## Seznamte se: firma SCHIESS

### HISTORICKÉ MOMENTY

Před více jak 10 lety byla firma SCHIESS jako výrobce těžkých obráběcích strojů a la ŠKODA Plzeň začleněn řekněme do koncernu WULKANBREMER. V této skupině byly také další (KOLB, Dories Scharmann, atd.). Kolem roku 1990 došlo k rozpadu tohoto uskupení a jednotlivé firmy se buď osamostatnily nebo byly začleněny pod nejrůznější holdingy a v nejhorším případě zmizely z povrchu zemského. Firma SCHIESS měla skutečně namále a mohlo se zdát, že je dalším adeptem k totálnímu krachu společnosti. Během následujících let odkoupily členové původního vedení firmy značku SCHIESS. V závodě v Aschersleбену, kde bylo soustředěno torzo firmy (značky SCHIESS), byly zajišťovány pouze servisní činnosti pro udržení technického know-how firmy a legislativně-právních záležitostí. Ve výrobních halách probíhala pouze práce na zakázku tzv. pro kohokoliv cokoliv. Na přelomu let 1998/99 se začali majitelé firmy SCHIESS ucházet o návrat na trh s novými vlastními produkty. Stalo se neuvěřitelné - došlo přímo k mrtvých vstání a firmě SCHIESS se podařil jedinečný "comeback" na scénu obchodu s obráběcími stroji.

Můžeme to hodnotit i z vlastní zkušenosti. Před půl rokem jsme poprvé navštívili firmu SCHIESS. V jejich výrobních a montážních halách jsme ve výrobě neviděli téměř

žádný dílec pro své stroje a na konečné montáži stálo samo samotinké jedno torzo horizontky. Před čtrnácti dny jsme firmu SCHIESS navštívili opětovně a v převážné většině se na strojích obráběly těžké dílce pro nové vlastní stroje (těžké karusely, portálky, horizontky). Na konečné montáži stály 2 stroje HORIMASTR 3 a HORIMASTR 5 (velikost našich WRD 150 a WRD 200) a 2 velké portálky.

Také v oblasti dalších obchodních kontraktů zaznamenala firma SCHIESS zcela zásadní obrát k lepšímu. Mimořádně ono zmrtných vstání potvrdil i ředitel ŠKODA MACHINE TOOL Ing. Čadek.

### Jak toto povídání souvisí s TOS VARNSDORF a.s.?

Při „blízkém setkání třetího druhu“ nejvyšších představitelů obou firem došli společně k závěru, že vzájemná spolupráce může být pro obě strany více než výhodná. Výsledkem následujících jednání mezi techniky obou firem pak došlo k sepsání kontraktu na mezioperační paletový dopravní systém. Pro lepší představu, nejedná se o obyčejnou paletou výměnu a la WHN 130 MC, ale o extrémně náročnou akci. Do haly o velikosti tří našich centrálních skladů dodáváme systém pro řízený pohyb třiceti kusů kruhových palet o průměru tří metru, nosnosti 30 tun mezi cca 20 pracovišti. Pro nás obrovitě WRD 150 jsou proti tomu "pidistroje".

*Dokončení na 4. straně*

### DNES SI PŘEČTĚTE:

- V rubrice Portréty  
Pavel Flugr (str. 2)
- Lov okamžiků (str. 3)
- Co je to  
konfiguračtor? (str. 4)

## Výrobní controlling

Stalo se nepsaným pravidlem, že si vás prostřednictvím našich firemních novin dovolují oslovit a touto formou vás informovat o náplni a dění v controllingu. Pozorný čtenář jistě vnímá články, které jsem napsal o controllingu finančním či operativním, ale též o controllingu strategickém, kterému jsem věnoval svůj poslední příspěvek. Dnes bych vás chtěl informovat o controllingu výrobním.

Zaměstnanec TOS VARNSDORF a.s. si to běžně ani neuvědomí, ale součástí práce vybraných pracovníků je výrobní controlling. Může se to zdát trochu novodobě nebo moderně pojmenované, ale rozhodně nechci činnosti, které zde určitou dobu fungují pouze nazývat vznešenými názvy (nejlépe anglického původu), tak jak tomu často bývá. Výrobní controlling znamená a zahrnuje mnohem více, i když je tvořen integrací takových činností jako je nákup, plánování kapacit, plánování průběhu výroby, sledování produktivity až po sledování a zhodnocení celkového vývoje zakázky zakončené expedicí. Sami uznáte, že těmto činnostem, byť samostatně existují a fungují ve firmě již řadu let, je nutné stanovit jasný řád, kontrolovat jejich průběh, ten vyhodnotit a případné nedostatky řešit takovým způsobem, aby další zakázka byla o to lepší. Nejde o to, že by zde zmíněná "pravidla hry" neexistovala, ale každá firma je v dnešní době nucena provádět taková opatření, která ji umožní udržet se v konkurenčním boji, nejlépe získat náskok. A zde získává své místo výrobní controlling. Všichni zde cítíme jasnou roli PS Řízení výroby, Nákupu, controllingu jako takového a to vše završené osobou výrobního ředitele, panem ing. M. Fischerem.

V závěru měsíce listopadu se mi naskytla společně s ing. Fischerem možnost zúčastnit se v Praze konferenci týkající se řízení

*Pokračování na 2. straně*

# PORTRÉTY: PAVEL FLUGR

## Výrobní controlling



**V poslední době se ve firmě stalo téměř pravidlem, že jsou strategicky důležitá místa obsazována nadanými mladými lidmi. Smyslem je dát dané pracovní funkci mladistvý idealismus, ambice a chuť bojovat se zkonstnatelnými systémy. Je to i v případě čtyřicetiletého PAVLA FLUGRA, který působí na pozici plánovače a logistika po boku výrobního ředitele.**

Varnsdorfská průmyslová škola ho zná především jako dlouhovlasatého vynavače metalu. Dokonce nějakou dobu hrál na kytaru v jedné školní skupině. Milé dámy, sladkých a srdcervoucích melodií byste se od něho nedočkaly, za to vám ručím. Od pubertálních dob uteklo mnoho vody. Jediné co se nezměnilo - patří stále mezi svobodné. Nyní dá Pavel přednost raději dobremu rocku, kvalitním filmům a příjemnému posezení s přáteli u zlatavého moku.

Pojďme se ale teď s ním podívat přímo do vroucího kotle firmy - na montáž a do výroby a problematiku se jich týkající.

**Co to obnáší být styčným důstojníkem výrobního ředitele?**

Styčný důstojník je trochu zavádějící slůvko, proto to nebude asi uspokojivá odpověď na tuto otázku. Vezmu-li to od počátku - začátky byly takové to otukávání a seznamování co se týče vlastní náplně práce v řízení výroby a ujasnění pravomocí a kompetencí. Za čtyři roky co působím ve firmě mám (aspoň myslím) dostatečný obrázek o firmě a více než rok v plánování výroby také přispěl k všeobecnému přehledu. Samozřejmě je vyvíjen neustálý tlak k plnění termínů a sledování zakázek, takže člověk musí mít dostatečný přehled o dění, jak ve výrobě tak i na montáži. V tomto směru můžu pochválit dobrou spolupráci s manažery jednotlivých výrobních středisek. Velice se rozšířil komunikační prostor od Prodeje až po Účetny takže člověk je neustále v jednom kole a k tomu jedno-

značně patří obrovský nárůst jednání na všech úrovních, což při stávajícím tempu je dosti časově náročné.

**Chtěli byste dělat něco jiného?**

Při nástupu do TOSu Varnsdorf moje kolečko začínalo v Meziskladu na místě vstupního kontrolora a měl jsem skončit na výstupní kontrole montáže, což v té době bylo to, co bych rád ve firmě dělal. Okolnosti mě však zavály do výroby a teď jsem tomu rád. Moje práce mě baví, i když je to opravdu někdy pořádný záběr. Když by moje cesty směřovaly do jiných firem určitě bych rád zůstal u strojírenství.

**V čem je podle vás největší problém výroby?**

V poslední době jsou největší problémy s pozdními a nekvalitními dodávkami. Z těchto důvodů se spousta věcí dohání na poslední chvíli a nepřináší to optimální průběh výroby a montáže. Tyto procesy jsou také narušované častými změnami ať už prodejními či konstrukčními. Na příští rok počítáme s velkým omezením těchto problémů zavedením projektového řízení (pracovní název). Toto všechno také samozřejmě souvisí se vstupováním správných údajů do IS. Problémů je samozřejmě více, ale problémy jsou od toho, abychom je společným úsilím řešili.

**Co nyní hýbe montáží?**

Jako každý rok blíží se konec roku a montáže jedou na doraz, aby splnili plánovanou produkci a uspokojili naše zákazníky. Za optimálních podmínek by konec letošního roku nebyl tak pod tlakem, ale pozdní a nekvalitní vstupy toto ztěžují. Také vlastní distribuce mezi skladem a montáží není úplně optimální a spousta času se vyplývá dohledáváním dílců. Tak jako každý rok bude následovat inventura nedokončené výroby, což přinese také nemalou porci úsilí. Inventury se samozřejmě netýkají jenom montáží, ale výroby jako celku. No a aby toho nebylo málo, tak tu máme ještě plánované stěhování středisek montáží 614 a 615.

**Jak hodnotíte plán výroby pro rok 2002?**

Plán výroby pro rok 2002 je velmi podobný letošnímu roku. Je zde nárůst strojů WRD130 a WRD150, kde se očekává větší poptávka než v letošním roce. Na příští rok se zatím neobjevily nové řady TOSTEC, kde u prototypu OPTIMA budou probíhat řádné zkoušky do května 2002. Není ještě zcela vyjasněna otázka počtu strojů DMC60, 80 a 63.

**Kdybyste si mohl vybrat, komu byste položil otázku a jak by zněla?**

Otázka by směřovala na vaši osobu a zněla by jednoznačně. Konstrukce přípravků, Horizont, Marketing - kdy bude na řadě Výroba?

**Děkuji za rozhovor.**

PAVLÍNA TICHÁ

**Dokončení z 1. strany**

efektivnosti výrobního procesu, tedy výrobního controllingu. Organizátorem akce (Controller - Institut Praha) bylo naší firmě nabídnuto vystoupit s příspěvkem. Role přednášejícího se v tomto případě ujal pan ing. Fischer. Jeho vystoupení, týkající se operativního výrobního controllingu u nás ve firmě, bylo po obsahové stránce (ale i formou přednesu) ne náhodou hodnoceno jako jedno z nejlepších. V závěrečném hodnocení se ing. Fischer z devíti lektorů "umístil" v hodnocení účastníků na druhém místě těsně za přednášejícím (výrobním ředitelem) z Barum - Continental, spol. s r. o. Myslí si, že nejde ani tolik o hodnocení tohoto umístění, a proto není ani tento článek psán, ale především o vyjádření uznání obsahu této přednášky, která dala jasně najevo (a především reakce na ni), že aktivity, které můžeme souhrnně nazvat výrobním controllingem, jsou v TOS Varnsdorf na velmi vysoké úrovni. Toto bylo pro mne hlavním poznáním a současně příjemným aktivem, které jsem si z této konference odvezl. Jsou to poznání, která vyplývají ze srovnání, co se samotné výroby týče, plánovacího procesu, dodávek (logistiky).

Samostatnou kapitolou byl výběr sledovaných parametrů, které definují ukazatele vypovídající o průběhu a stavu výroby zakázky, včetně jejího vyhodnocení. Jako příklad uvedme denní sledování produktivity práce, plánování kapacit, sledování plnění dodávek do firmy, a to vše díky podpoře informačního systému FACTORY ES TradeMatrix FP (dříve Rhythm). Musím přiznat, že toto byl hlavní triumf, kterým jsme oslovili posluchače zmíněné konference.

A zde cítím, že je naším nemalým přáním využívat plný potenciál tohoto informačního systému. Projekt Digitálního nervového systému firmy nám tím poskytuje nemalou šanci získat ještě více v této konkurenční výhodě. A právě na zmíněné konferenci jsem si uvědomil, že to naše konkurenční výhoda je. Tato nemalá šance je zde pro každého z nás, kdo při každodenní práci využívá tento systém. Pro každého z nás, kdo chce a de facto musí pracovat s jen aktuálními, pravdivými a relativně jednoduše dostupnými daty. V rámci DNS nezbyvá nic jiného než tohoto, splněním uvedených podmínek, využít.

Jsem rád, že jsem se prostřednictvím tohoto článku mohl s vámi podělit o zkušenost, kterou jsme si prakticky ověřili a současně tím získali jasnou podporu pro neustálé zlepšování a posilování naší pozice. Závěrem mohu konstatovat (a neformální diskuse v průběhu celé konference to dosvědčily), že výrobní controlling v naší firmě je na velmi dobré úrovni. Byli jsme na to po právu hrdi.

Ing. PETR URBAN

# Lov okamžiků...

## PODĚKOVÁNÍ 1

Se stěhováním Nástrojárny souviselo i přehodnocení účinnosti nářadí a přípravků ve výdejně, která se stěhovala do větší výdejny na středisku 117. Amortizace si tu vybrala svou daň, takže spousta nářadí už byla, řekněme, téměř za zenitem. Přišlo se tedy se skvělým nápadem - darovat tyto nástroje SOU technickému ve Varnsdorfu. Ředitel této školní instituce pan Ing. František Hricz by tímto chtěl poděkovat panu Ing. Macákovi, od kterého tato nabídka přišla a také mohla být díky němu zrealizována. Tím pádem byla i pro TOS Varnsdorf a.s. vyřešena nerudovská otázka "Kam s ním?".

## PODĚKOVÁNÍ 2

Touto cestou bych chtěla poděkovat zaměstnancům firmy TOS, panu Martinu Píchovi a Karlu Kroupovi (pozn. red.: pracovníci Těžké mechaniky), kteří velice rychle a ochotně vypomohli při odtahu vozidla do servisu a následně zapůjčili svůj automobil na dokončení cesty pro syna do lázní Teplice. Ještě jednou díky.

Š. Denisovová, Mikulášovice

## KONFERENCE TOP-MANAŽERŮ (22. 11. 2001)

### 1. Rozbor hospodaření

Tržby za vlastní výrobky a služby za 1-10/2001 činí 1,153 mld Kč, plán 1,405 mld Kč, předpoklad tržeb za 1-11/2001 ve výši 1,300 mld Kč.

Nesplnění ukazatelů ROA, ROE, produktivity práce, vysoká přesčasovost.

Stav zásob ve výši 511 mil., z toho hotové výrobky 99 mil. Kč.

Vysoce překročeny materiálové náklady - úkol pro ved. nákupu Ing. Pagáče pečlivě a neustále sledovat vývoj nákladů (cen).

### 2. Reklamacce

Za měsíc říjen roku 2001 zaevidováno celkem 63 reklamací, z toho

servisní zásahy	- 33
výrobní závady	- 7
konstrukční závady	- 9
závady ze strany dodavatelů	- 9
závady ze strany zákazníků	- 5

### 3. Informace z výborů:

● Na všech výstavách a veletrzích, kterých se firma zúčastní, ukážeme a předvedeme stroje z řady TOSTec.

● Předpoklad plánu tržeb pro rok 2002 ve výši 1,800 mld Kč by podle kapacitních propočtů měl být reálný.

● Optimistický výhled na oživení trhu v Česku a na Slovensku (poznatky ze služební cesty obchodního ředitele).

● Informace o rozvíjející se spolupráci s firmou SCHIESS AG Aschersleben.

● Nové měření hodnoty produktivity práce pro všechny zaměstnance již zavedeno.

● Konference kvality byla hodnocena jako úspěšná a z ní vzešlé podněty budou dále rozpracovány.

● Plán investic a GO na rok 2002 byl schválen ve výši 90 mil.Kč.

## VÝVOJ VÝSTUPŮ KONFERENCE KVALITY

● Výstupy z konference kvality se objevily na Intranetu v nové sekci: Konference kvality. Úkol od výrobního ředitele: Ředitelé dostali tyto výstupy a každý si během minulého a tohoto týdne měl vybrat ty náměty, které spadají do jeho působnosti. V následujících dnech z nich budou stanoveny konkrétní úkoly nebo budou zařazeny do STOPEk - bud'existujících nebo budou vytvořeny nové (objeví se v Intranetu - viz nová sekce). V případě, že je problém již řešen, nebo je

dokonce vyřešen, bude poskytnuta informace - v sekci Konference kvality na Intranetu nebo v Horizontu.

## TOSÁCKÁ VŠEHOCHUŤ

● Šéfredaktorka novin slečna Pavlína Tichá byla převelena z Konstrukce přípravků do oddělení Marketingu. Nové telefonní číslo: linka 215.

● Před Vánocemi proběhne velká pořádková akce na výrobních provozech, takže připravte košťata a další náčiní, protože tyto uklízející nástroje budou v permanenci.

● Od Nového roku uzří světlo světa Horizont online - odnož klasického Horizontu vytvořená speciálně pro marketing. Jeho účel je jednoduchý - oslovit zákazníky a partnery po celé „zemeguli“.

● 6. 12. 2001 se uskutečnila neformální schůzka nejvýznamnějších představitelů strojírenských firem v širokém dalekém okolí. Akci, kterou pracovně nazývám "zasedání G8" pořádala firma Walter. TOS VARNSDORF a.s. reprezentovali výrobní ředitel Ing. Miloš Fischer a vedoucí Technologické přípravy výroby Ing. Macák. lovkyne



## Novinky ve fotografii

„Dnes vás zveme do tosáckého „podsvětí“, nebo lépe řečeno do atomového krytu, který je umístěn pod technologickým přístavkem Montáží. Mnozí ho znají ještě z dob, kdy tu byly šatny. Nakolik se tyto prostory změnily, nedokáži posoudit, proto další hodnocení ponechám bez komentáře.“

# CO TO JE KONFIGURÁTOR?

Jste-li divákem akčních filmů, jistě se vám vybaví takové názvy, jako je Predátor, Likvidátor, Terminátor, Akumulátor a další. Omyl, nezačali jste číst recenzi na nejnovější hollywoodský trhák (ba ani barrandovský), do titulku jsem použil pracovní název akce, kde jsme zatím nejdál pokročili při práci na systému DNS. Úplně od věci tento název však není, protože i Konfigurátor má některé šelmí rysy.

Jednou z částí systému DNS je oblast orientovaná na práci se zástupci a zákazníky, a jako všechno týkající se informací, i tato oblast má učeně znějící zkratku: CRM. Za CRM naleznete anglická slova Customer Relationship Management, což překládáme jako Řízení vztahů se zákazníky. Přeloženo do srozumitelné češtiny to znamená, že v této oblasti se snažíme zdokonalit všechno to, co nás charakterizuje jako zákaznický orientovanou firmu: měli bychom mít lepší podmínky k tomu, abychom uspokojili zákaznickovy požadavky na kvalitu, přesnost a včasnost našich dodávek a služeb. Jako všechno, co děláme, i tato oblast je především v lidech, CRM jen k tomu vytváří lepší podmínky. Jednou z činností, které jsou v oblasti CRM rozvíjeny, je právě Konfigurátor. Podrobněji se k jeho popisu jistě vrátíme, dnes jen stručně. Je to software, který je vyvinutý tak, že jeho výstupy jsou v internetové podobě, s výsledky může pracovat každý, kdo má přístup na Internet. Kromě tohoto softwaru však musíme zvládnout i rozličná organizační a technická opatření, která nám umožní naplnit databázi v potřebném rozsahu. Právě teď se nacházíme ve fázi, kdy všichni členové týmu pracují na naplňování databáze a připravují vnější podobu (pracovně tomu říkáme "ksicht", i když správně se tato část aplikace jmenuje "dialogové okno", protože to právě vidíte na své obrazovce a prostřednictvím něj s programem komunikujete).

Co vlastně Konfigurátor umí? Zjednodušeně řečeno nabídne našim prodejčům, za nějaký čas i zástupcům a možná i některým zákazníkům, možnost konfigurovat provedení libovolného stroje z naší produkce a pak tuto konkrétní konfiguraci objednat. Někteří z vás jistě znají nabídky automobilových společností, kdy si na jejich internetových stránkách můžete nakonfigurovat automobil podle svých potřeb a přání. Konfigurátor umí totéž a my bychom ho v budoucnosti chtěli propojit s naším firemním informačním systémem. Jisté je, že nikdy nenahradí jednání a vyjasňování, které se zákazníci a zástupci denně absolvujeme, ale je to nástroj, který může zefektivnit některé činnosti s výběrem konkrétního stroje spojené. O to nám teď jde. Tímto se stále více měníme ve společnost informačního věku, což

nám umožňuje nabízet našim zákazníkům služby dočista jiných rozměrů.

Za vším jsou lidé, tým pro Konfigurátor nevyjímaje, proto vězte, že se na vývoji podílejí pracovníci konstrukce, obchodního úseku, informatiky a výroby. A protože tento tým je v celém systému DNS nejuspěšnější, jistě mi dovolíte, abych za dosažení píli a invenci poděkoval paním Bartoňové, Vodičkové, Kubisové, Schürové a pánům Petru Flugrovi ml., Kozlokovy, Lasigovi, Záklasníkovi, Pavlu Flugrovi, Lorenzovi, Jakubíkovi a Křížovi (nevyjmenoval jsem všechny, ale ty, kteří se práce v týmu zúčastňují nejčastěji, těm ostatním také děkuji ... už si připadám jako při udílení Oskarů). Jen tak dál. Máme nastavený harmonogram a čeká nás hodně dalších úkolů. A jak se píše v seriálech: "to be continued" aneb "pokračování příště". Ono zmíněné "příště" nebude za čtrnáct dní, ale ve chvíli, kdy z našeho Konfigurátora bude ztepilý chlapík, s plnohodnotnými "vnitřnostmi" a provozuschopným "ksichem". LP

**Příští číslo Horizontu vyjde v pátek dne 18. ledna 2002. Příspěvky přijímá předsedkyně redakční rady Pavlína Tichá, telefon 215, odevzdávat je můžete osobně nebo vnitropodnikovou poštou.**

# Seznamte se...

*Dokončení z 1. strany*

**Otázka zní, proč jsme do tohoto projektu vlastně vstoupili?**

Důvodů je hned několik a všechny jsou naprosto jednoznačné:

1. Partnerství se zkušeným výrobcem těžkých speciálních strojů.

2. Získání know-how jak technického tak i technologického (např. hydrostatické vedení, které jsme neuměli a dodnes neumíme).

3. Možnost provázání obou firem v oblasti působení na trh.

4. Počátek budoucí spolupráce v podstatně větší šíři.

Již dnes můžeme říci, že v 3. a 4. bodě se naše představy vyvíjejí nad očekávání. V tuto chvíli už máme objednávku na stroj WRD 150 (odvádění 9/2002) s nadstandardním vybavením speciálně pro firmu SCHIESS a je nanejvýš reálný předpoklad prodeje dalších dvou až tří strojů WRD 130 nebo WRD 150 prostřednictvím firmy SCHIESS nebo přímo k ní.

Je nutné ale zdůraznit, že pro TOS VARNSDORF a.s je mnohem důležitější fakt, že v současné době vztah obou firem zejména v technické oblasti, je podstatně hlubší a máme dnes k dispozici podklady s možností rozšíření výrobního sortimentu ve sféře příslušenství a zejména nového know-how. Samozřejmě v oblasti této spolupráce je nutné ctít určitá pravidla a zásady.

Ing. Bednář a TiPa

## K věci... *Jak probíhají práce na digitální dokumentaci nám sdělil Martin Maštrla.*

Od začátku září tohoto roku proběhlo několik základních kroků k vzniku dig. dokumentace ke stroji WHN / WHQ 13 CNC. Byla předložena koncepce, která má podobu rotující pyramidy. Někteří jste se již s touto pyramidou setkali. Tato pyramida je složena z několika kaskád (úrovní) v nichž jsou tzv. kameny, které obsahují různá data. Kaskády jsou dále rozděleny podle priorit a jednotlivá patra jsou zpřístupněna pouze pro určené spektrum uživatelů.

Po pyramidě vznikla tzv. tree line (stromová čára). Podle této struktury by mělo být jasnější, jak jednotlivé obsahy na sebe navazují a jsou mezi sebou provázány (vznik menu).

Dále probíhají práce na několika grafických verzích úvodních stránek, které by měli částečně korespondovat s webovými stránkami TOSu. Současně se překládá balík fotek částí stroje do elektronické podoby a jejich konečné úpravy.

Koncem listopadu se nashromáždila většina dat. Jako je např. (č. Katalog náhradních dílů, seznam dodavatelů, kusovník z Factory, předexpediční dokumentace., technické obchodní nabídky, výrobní program, el. schémata v EPLANU a další...). Některá z těchto dat jsou buď úplná nebo jsou v rozpracování. Čeká se na vyjádření jednotlivých spolupracovníků ke konečné verzi v důsledku, které s sebou přinese nový rok.

Aby mohla vzniknout dig. dokumentace podařilo se objevit i zakoupit uživatelský program GoLive 5.0 od firmy Adobe Systems. Po prvním kontaktu s tímto produktem jsme nabyli dojmu, že je určen pro profesionální tvorbu webu a přitom jsou zachovány příjemné uživatelské vlastnosti. Go Live 5 ve spojení s Adobe Photoshopem disponuje bohatou sadou nástrojů pro tvorbu a správu webu. S tímto nástrojem je provázán také Adobe Acrobat 5.0. Go Live 5 je určen nejen pro tvorbu WWW stránek ale i tvorbu vyspělých prezentací s využitím videosekvencí a graficky náročných objektů. Dále je možno pomocí tohoto mocného nástroje tvořit i graficky bohaté prospekty nebo jiné dokumenty s výstupem do souborů ve formátu Portable Document Format (PDF).

Na základě získaných zkušeností a nových možností byla tvorba i klasické průvodní dokumentace ke strojům vrácena do TOSu Varnsdorf.

Prozatím vše nasvědčuje tomu, že projekt Digitální dokumentace bude novodobým mezníkem firmy FOS Varnsdorf a.s. v pojetí služeb a servisu zákazníkům.

MARTIN MAŠTRLA

## Objevená fotografie

Přestože máme plné hrsti článků ze zažloutlých stránek letitých vydání firemních novin, trochu pozměníme obsah této rubriky. Na starší články nezapomeneme, budeme je zveřejňovat i nadále (i když je mnohdy složité vybírat), ale vidíme před sebou stále ostřejší obrysy blížícího se stého výročí založení naší firmy, tak zde budete nacházet i další historické materiály. A naše články bychom rádi doprovázeli fotografiemi. Začneme jednou nedávno objevenou fotografií.

Při přípravě podkladů pro knihu o historii firmy, města a okolí prohledáváme archivy. Kromě firemního to jsou archivy okresní i oblastní, různé specializované, ale i soukromé archivy. V jednom z těchto archivů se na světlo světa vyloupila fotografie, která nám dlouho chyběla. Ne tedy tato konkrétní, ale chyběla nám fotografie toho muže, kterého na ní vidíte.

Původně jsme chtěli nalezenou fotografii zveřejnit jako kvízovou otázku, zda onoho muže poznáte, ale protože čtete poslední číslo letošního ročníku, mohlo by se stát, že by náš kvíz mohl být zaměřen se silvestrovskou legrací.

Fotografie je však skutečná. Ten muž na ní není nikdo jiný než zakladatel naší firmy Arno Plauert. Dodneška jsme měli pouze obraz, o němž jsme byli přesvědčeni, že představuje Arno Plauerta ve zralém věku. Fotokopie tohoto obrazu můžete nalézt v některých kancelářích, ale najdete je i v několika starších číslech Horizontu, když jsme psali o historii firmy. Sami se můžete přesvědčit, že určitá podoba tu je, takže nemusíme ani použít kriminalistickou metodu pro srovnání portrétů, abychom své přesvědčení změnili v jistotu.

Tato fotografie je autentická, pochází z úředně osvědčeného dokumentu, je to žádost o vydání řidičského průkazu datovaná rokem 1935. Jak je obvyklé i dnes, žadatel nepřiložil aktuální fotografii, ale použil fotografii starší, věk Arno Plauerta zde odhadujeme na 35 až 40 let, tudíž by tato fotografie mohla pocházet z období kolem roku 1914. V redakci zatím nemáme k dispozici originál této fotografie, tak se nemůžeme přesvědčit, zda na ní někde nalezneme přesnější datování. To však nevádí, dnes je pro nás důležité, že fotografii Arno Plauerta konečně máme, že víme jak ve skutečnosti vypadal.

Takovýchto překvapení se v blízké budoucnosti jistě dočkáme více a berte tuto fotografii jako závdavek z připravované knihy, protože podle informací, které jednotliví autoři mezi řečí utrousí, můžeme být připraveni na objevné poznatky i z historie města (nebudou sice tak explozivní, jako důkazy, že takřčený Dalimil - donedávna neznámý autor Dalimilovy kroniky - byl ve skutečnosti Jindřich z Varnsdorfu, tehdy představený řádu johanitů v komendě Žitava, ale v naší knize zveřejněné informace budou určitě velmi zajímavé pro všechny milovníky historie a hledače pravdy).

Nechte se tedy pro příští rok překvapit. Snad se nám povede tuto rubriku ještě více zpestřit.

LP

## Století vědy a techniky

V letech 1986 až 1990 patřily k nejvýznamnějším tyto události a vynálezy:

- 1986 - Došlo k výbuchu 4. bloku atomové elektrárny Černobyl
  - Po startu explodoval raketoplán Challenger
- 1987 - Krach na Wall Street narušil rovnováhu finančního světa
- 1988 - Veřejnosti byl předveden „neviditelný“ letoun Stealth
- 1989 - Zhroutily se komunistické vlády v Evropě (Polsko, Maďarsko, NDR, ČSSR)
  - CERN vyvinul počítačovou síť web
  - Ekologická katastrofa po potopení tankeru Exxon Valdez u Aljašky
- 1990 - Sjednocení Německa a návrat východoevropských zemí k tržnímu hospodářství
  - Invaze Iráku do Kuvajtu vedla k očekávaní 3. ropné krize

IVANA PÍPOVÁ

## Lidová zahrada, s.r.o. pro vás připravila

### SILVESTR

Hraje orchestr „AXEL“ z Ústí nad Labem - Číslované stoly - Vstupné 180,- nebo 150,- Kč. - Informace podá pan Heirich (0604 / 294 320).

Informace pro zájemce o pořad s Dádou Patrasovou: pořad je vyprodán!

Připravujeme vystoupení MAXIM TURBULENC

## Co vy na to?

**Tentokrát je anketa silvestrovská... Vzpomenete si na vaše nejhorší přehřnutí?**



Všechno, co řeknu, je nejhorší. Ale třeba si vzpomínám, jak jsem kdysi ve škole tvrdil, že se mi hodinky za tři minuty předejdou o jeden den.



Stalo se to za totality. Na nějakém zasedání jsem v dobrém mínění před celým plénem komentoval jistý průšvih: "To je ale fouks pauks, že? "Fopá" to bylo, ale moje.



Jasně, je jich spousta, ale tento je spíš srandovní. Jednou jsem v rozčilení řekl, že z toho by mě plepka klepka.



Můj přehřek? A proč zrovna můj?



Arno Plauert na dobové fotografii.

Nebyl nejhorší, ale srandovní. Bylo to ještě na průmyslovce a hodině strojírenství, kde jsem dostal otázku "Na jakém principu funguje čtyřdobý spalovací motor?". Řekl jsem: "Sání, komprese, exťaze - dostal jsem za čtyři a šel jsem si sednout.



Chtěl jsem říct, že mám dobrou kondičku, ale "o" jsem zaměnil za "u".



Do dopisu jsem místo pracovní pomůcky napsala pracovní pomůcky.



Řekl jsem, že hlavní město Řecka je Řím a byl jsem úplně vedle.



Dobrý den, jak se daří, co je nového?



Bavila jsem se s kolegou o fotbalu a on mi vyprávěl, že se ten den bude dívat už ve tři hodiny na jedno utkání, v šest na další a završí to tím v půl deváté. Já jsem pohotově reagovala: To se budeš dívat na Eurotelu, vid'? Zmýlená neplatí - koukal se na Eurosport.



Vzpomínám si, jak mi před několika lety vyprávěla o svém přehřeku jedna dáma: Stojím na balkóně a rozhlížím se panorama krajin a komentuji to slovy „To je ale impotentní pohled, že?“



Pamatuji, jak jsme šli jednou s rodinou do lesa na houby a můj syn ještě v autě tuto akci komentoval: "Kdo se vyzná v houbách, není nikdy v lese otrávený, vid' tati?"



Měli jsme hodinu matematiky a náš učitel se tak rozčlilil, že v amoku prohlásil: "Jestli se nebudeš učit, budeš opakovat nočník!"

Australáci jsou jedním z nejmladších národů současnosti, vždyť ještě před 200 lety se o nějaké národní identitě nedalo vůbec mluvit. Přesto tu díky naprosto odlišné historické zkušenosti vznikl hrdý národ, který dnes s Brity nechce mít příliš společného...

**Keep smiling** - Je těžké potkat zamračeného Australana. Smutek, starosti, lítost vám tady nikdo nedá najevo. Být příjemný k druhému je vlastně slušnost - nezatěžuj ho svými problémy. Na druhé straně rychle poznáte, že každý úsměv nemusí nutně znamenat sympatii k vám.

**Přicházejí z celého světa** - Austrálie je země přistěhovalců. Vidina lepší budoucnosti sem přiváděla a stále přivádí řadu lidí. Od časů kapitána Cooka, kdy sem lidé přicházeli nedobrovolně jako trestanci se toho hodně změnilo. V posledních letech do Austrálie přijíždějí zejména lidé z Asie. Zatímco někteří legálně, druzí připlouvají na primitivních člunech, přistávají na rozsáhlém severovýchodním pobřeží a hromadně si otevírají Asijské restaurace... nakonec se člověk těm imigračním přestává divit ...

**Jídlo** - Protože jsou Australané takto různorodí, nedá se jednoznačně určit národní jídlo. Jako všude, i tady se nabízí řada možností stravování fast food. Hodně lidí ale dává přednost asijské kuchyni, která je opravdu výtečná. Velký výběr je i ze všech ostatních národních restaurací.

**Have a beer, mate???** Australané hrozně rádi pivo. V tom jsme si dost podobní. A mají ho dobrý! Podle mezinárodních žebříčků jsou Australané ve spotřebě na třetím místě hned za námi a Němci. Lidé bývají věrní místním značkám. V Sydney se pije Toohey's, v Melbourne VB (Victoria Beer) .... Ještě lépe však chutná místní víno, které je podle odborníků

jedno z nejlepších na světě. Když jsme u alkoholu, existuje v Austrálii taková zvláštnost: B.Y.O., což znamená „bring your own“ restaurace, kam si alkohol musíte přinést sami. Za poplatek kolem dvou dolarů vám jej rozlejou do skleniček. Proč taková šaškárna? Licenci prodávat alkohol nedostane jen tak někdo. Tohle je cesta, jak se zákazu elegantně vyhnout a přitom nepřijít o zákazníky, kteří si skleničku k jídlu neodpustí (těch je ostatně většina).

V Austrálii se nesmí pít alkohol na veřejných místech. Funguje to tak, že k lahvince něčeho dobrého dostanete papírový sáček. Do něj si strčíte láhev a můžete začít vesele konzumovat. Nicméně dost striktně se dodržuje zákaz podávání i prodeje alkoholu mladistvým. Alkohol se prodává ve speciálních obchodech, tzv. bottle shopech. Většinou stojí u silnic a pohodlným příjezdem až ke dveřím připomínají benzinky. Každý bottle shop tak trochu připomíná malou vinotéku, pivotéku, whiskyotéku, brandyotéku, ginotéku... Výběr je veliký. Celkem běžně se dají koupit i naše piva. Jejich výrobci však asi trochu zaspali s designem jejich víček, na které je potřeba užit pro Australany nepochopitelný nástroj: otvírák. Místní piva nic tak staromódního nepotřebují.

**Sport** - Australané sport milují, sportem žijí a rádi o něm debatují. Sportovní přenosy a sport vůbec je australskou vášní. Vedle hazardu. Kriket, dostihy, atd., v každé sázkové kanceláři najdete vášnivě já místních lidí... Národním sportem je bezpochyby plavání. Ve veřejném bazénu není místo na sko-

tačení. Celý prostor je pěkně nalajnovaný a plave se ostošest ... Nádherné rozlehlé pláže bývají prázdné, ale moře je vždycky plné serfařů...

Opalovat se někoho z místních jen tak nevidíte. Australané mají totiž panickou hrůzu z ozónové díry ...

**Cestování** - Letadlem po Austrálii je kvůli obrovským vzdálenostem v časové tísní nutnost - když vám nevdají, že nevidíte nič z cesty člověka, který jede autem a staví, kde se mu zlíbí. Nejlepší je vlastní auto. Jedete si kam chcete, jste pány svého času, ukradené jsou vám jízdni řády, zpocením spolucestujících... Benzín je levnější než u nás. V Austrálii se jezdí vlevo jako ve staré dobré Anglii. Dá se na to rychle zvyknout, zvláště, když 9 aut z 10 je vybaveno automatickou převodkou a situaci na křižovatkách řeší příjemné kruhové objezdy. Nezbytný je tu mezinárodní řidičský průkaz. Místní policajti jsou strašně důležití, striktní a rafinovaní. Není žádnou vzácností, že Vám změří rychlost po několika hodinách jízdy uprostřed naprosté pustiny... Hádat se nemá cenu, stejně neplatíte na místě (to by mohlo být považováno za úplatek), ale pěkně si počkáte na obsluku...

**Jaci tedy Australané skutečně jsou?** Bezuzdní gambleři, sportovní fanatici, nebo multikulturní národ s vypěstovanou tolerancí k ostatním? Ode všeho něco. Mají v povaze riskovat, nejen v herně, ale i v životě. Milují pohyb a přírodu. Alkohol jim není cizí a rádi a často si ho dopřejí. Jsou ale především svoji a to si nikým nenechají vzít.

ŠTĚPÁN KRÍŽ

## Naši jubilanti

Narozeniny slaví:

60 let:

\* Milan KRAJČOVIČ  
hoblář

*Jubilantovi přeje vedení TOS VARNSDORF a.s. hodně zdraví, osobních i pracovních úspěchů do dalších let a děkuje za jeho práci pro firmu.*

**HORIZONT, firemní noviny**, vydává čtrnáctidenně TOS VARNSDORF a. s., IČO 64651142. - Řídí redakční rada: předsedkyně Pavlína Tichá, technický redaktor Jan Bechyně, členové redakční rady: Z. Butor, M. Junek, P. Pelikán, Ing. L. Plaňanský, Ing. M. Říha, Ing. P. Hübler, J. Kopecká a Š. Kříž. - Adresa redakce: TOS VARNSDORF a. s., redakce HORIZONT, Říční 1774, 407 47 Varnsdorf, telefonní číslo: 0413 / 351 215. - Sazba: Studio PS J. Bechyně. - Tisk: Tiskárna Š & Š Šedivý Krásná Lípa. - Toto číslo vyšlo ve Varnsdorfu dne 14. prosince 2001.



*Krásné Vánoce a úspěšný vstup do nového roku  
přejí všem čtenářům Horizontu  
vedení TOS VARNSDORF a.s.  
a redakční rada*