



Rozvoj výrobní základny v roce 2001 a výhled do roku 2002

Firma je neustále ve víru změn - občas je v té rychlosti ani nestačíme zaznamenat. Není proto od věci v rámci nějakého mezníku (většinou tak chápeme vstup do nového roku) si všechny změny vyčíslit, zrekapitulovat a zaznamenat černé na bílém.

V první polovině roku 2001 byly dokončeny a předány do užívání tři rozhodující stavby - lakovna, centrální sklad a závodní jídelna. Závodní jídelna byla slavnostně otevřena závěrem března. Kolaudace objektu lakovny a centrálního skladu byla ukončena v červnu roku 2001. Plánované náklady na stavbu lakovny ve výši původní nabídky dodavatele stavby firmy, Galatek, a.s., tj. 21 mil. Kč byly, dodrženy. Dodrženy byly i rozpočtové náklady na dodávku technologického vybavení centrálního skladu nákupu, kde regálové systémy od firmy NEDCOM, s.r.o.; Pardubice představují hodnotu 6,39 mil. Kč a manipulační technika od firmy STILL byla pořízena za 6,34 mil. Kč. S požadavkem o navýšení ceny jsme se setkali pouze u dodavatele stavební části firmy Česko-saská. Z předloženého návrhu na zvýšení ceny díla o 5 mil. Kč byl jako oprávněný uznán požadavek ve výši 2,3 mil. Kč. Největší podíl navýšení ceny představovala změna založení stavby, vyvolaná geologickými podmínkami, vynucená změna trasy kanalizace a vyšší komfort vytápění. Celkové náklady na stavební část centrálního skladu představovaly 22,5 mil. Kč.

Náklady na zřízení firemní restaurace dosáhly výše 6,6 mil. Kč včetně interiéru. Zde

bylo překročeno plánovaných nákladů o 700 tis. Kč vyvoláno změnou dodavatele hotových jídel před dokončením stavby a jeho požadavky na změny v zajištění technologií přípravy a výdeje dovážené stravy.

V průběhu roku byla dokončena projektová dokumentace ke stavebnímu řízení na těžkou montážní halu a vydáno stavební povolení na stavbu. V souvislosti s přípravou staveniště těžké montážní haly v prostoru za centrálním skladem došlo k demolici ocelového skladu odlitků a následně i objektu apretovny. V předstihu byla v místě budoucí haly zahájena výstavba nové trafostanice. Nová trafostanice je náhradou za trafostanici nacházející se v objektu stř. 117. Špatnou koordinací projektových prací a vlastní organizací při realizaci stavby nedokončila dodavatelská firma Česko-saská, s.r.o., stavbu v požadovaném termínu a montáž technologického zařízení musela být vzhledem k nastupujícím klimatickým podmínkám odložena na rok 2002.

V termínu celozávodní dovolené byla zahájena a dokončena výměna opláštění montážní haly WRD (dříve expedice a ještě dřívě sklad hotových výrobků). Jednalo se o akci náročnou na koordinaci prací na vlastní

Dokončení na 2. straně

DNES SI PŘEČTĚTE:

- **Lov okamžiků s řadou zajímavostí** (str. 3)
- **Obchodní oddělení má novou posilu** (str. 4)
- **Setkání s prodejci** (str. 6)



Některé ze změn a novinek, o nichž píše v článku Ing. Tesař, vám představujeme na snímcích Martina Maštrly.

Rozvoj výrobní základny v roce 2001 a výhled do roku 2002

Dokončení z 1. strany

stavbě a ostatních probíhajících prací termínově svázaných s celozávodní dovolenou. V průběhu čtrnácti dnů celozávodní dovolené musel být vyměněn plášť haly s celkovou plochou 1799 m², a současně se v této části areálu dostávala do závěrečné fáze i oprava vnitropodnikových komunikací firmy.

V průběhu roku neustaly práce na projektové dokumentaci k realizaci stavby „Rekonstrukce objektu č. 218, 219, 220 na administrativní budovu“. Jedná se o stavbu, která byla schválena v rámci projednávání generelu rozvoje firmy na přelomu roku 1999 a 2000 s termínem zahájení realizace závěr roku 2001. S ohledem na předpokládané náklady cca 75 až 80 mil. Kč byla v průběhu roku stavba rozdělena na dvě etapy tak, aby došlo k rozdělení nákladů při zachování funkčnosti realizovaných celků. I přes toto rozdělení nákladů došlo na listopadovém jednání výboru RVZ k zásadnímu rozhodnutí odložit termín zahájení stavby. Důvodem, který vedl výbor RVZ k tomuto rozhodnutí, byla očekávaná recese prodeje obráběcích strojů v prvním pololetí roku 2002 a představa rozestavěné stavby, kterou nelze bez úplného dokončení využívat.

Další stavební činnost probíhala v rámci generálních oprav i na ostatních objektech. Zde je nutné zmínit se o objektu kalírny, kde byla v rámci přípravy pro omítky provedena výměna oken a vrat. Ukončena byla asanace betonových sloupů po obvodě montážní haly, výměna prosklení okenních pásů na příčných lodích haly a na jižní stěně haly byla zahájena oprava venkovních omítek.

Generální opravou prošlo také oplocení areálu firmy, hydroglobus a požární stanice včetně utěsnění požární nádrže.

V letošním roce budou stavební práce zaměřeny na realizaci obslužných prostorů montážní haly a úpravy vstupního areálu firmy.

Montážní hala se dočká prodloužení sociálního přístavku, ve kterém bude řešeno zázemí pro expedici. Objekt seřizovacího střediska a výdejny nářadí bude vytvořen prodloužením přístavku svařinového koutu. Tím budou vytvořeny výchozí podmínky pro realizaci strategické operace „Řízení nástrojového hospodářství“.

Vstupní areál by měl doznat největších změn. Zde dojde k výstavbě nového parkoviště pro osobní automobily, jednostopá vozidla a výstavbě nové nákladní vrátnice. Přínosem pro zvýšení ostrahy areálu a ochrany majetku bude jistě i nasazení kamerového systému v areálu firmy. V předstihu dojde k instalaci kamerového systému pro ochranu vnitřních prostor montáže.

Pozornost si jistě zaslouží výstavba odpruženého základu ve třetí lodi montážní haly, kterým bude v lednu zahájena realizace projektu nasazení měřicího stroje MMZ. V rámci projektu bude vybudován v místě základu klimatizovaný prostor včetně manipulačního systému. Montáž měřicího stroje je naplánována na přelom května a června tohoto roku. Hodnota projektu představuje částku něco málo přes 45 mil. Kč.

I v tomto roce budeme pokračovat v opravách venkovních omítek. Nových omítek se dočká objekt kalírny a další část montážní haly.

V oblasti strojních investic byly posíleny výrobní kapacity těžké mechaniky o třetí stroj WHQ 13 CNC (TNC430M) s celkovými náklady 7,8 mil. Kč. Dlouhodobě je připravována výrobně důležitá investice deskové horizontky WRD 130Q, včetně přidavného stolu S25. Stroj by měl být uveden do provozu začátkem roku 2002 a celkové náklady na jeho realizaci by neměly přesáhnout 34 mil. Kč. V březnu tohoto roku bude dokončena generální oprava brusky na vodící plochy SZ18, která byla zahájena závěrem roku 2001. Náklady na tuto generální opravu dosáhnou výše 18 mil. Kč.

S cílem zvýšení přesnosti výroby hlavního uložení bylo pracoviště brousicích strojů lehké mechaniky stavebně odděleno a uzavřený prostor kompletně klimatizován. Výměna a oprava oddělujících příček byla dále provedena i v dalších částech haly MLR. Oddělující lehké stavební příčky jsou dílem firmy SAMAT, s.r.o. a dodavatelem klimatizace byla firma VENTOS. Investiční náklady na realizaci klimatizovaného prostoru dosáhnou výše 4,3 mil. Kč. Firma VENTOS byla dodavatelem i vzduchotechniky pro provětrávání svařovny nástrojárny. Do plánu rozvoje výrobní základny na rok 2002 je pro lehkou mechaniku zahrnuta CNC řízená bruska na broušení dutých vřeten a pouzder hlavního uložení, tím bude dořešena oblast broušení hlavního uložení. Na tento rok je naplánována oprava brusky BDU 250A.

V souvislosti se stěhováním nástrojárny do haly MLR byla provedena generální oprava u dalších dvou jeřábů s nosností 1 t a dodán jeden jeřáb s nosností 2 t. K posílení operační kapacity a zvýšení kapacity v oblasti ostření nástrojů byl strojní park ostřírny doplněn o druhou ostřičku Walter. V rámci stěhování nástrojárny byla provedena generální oprava frézky FA3AU za 277 tis Kč, nakoupena nástrojářská frézka FNG 32 v ceně 1034 tis. Kč a provedena modernizace brusky BPH 320A v ceně 480 tis. Kč. V závěru roku byla odeslána do GO frézka FGS 32.

V roce 2002 dojde v nástrojárně k aktivaci vodorovné vyvrtávačky WHQ 105 CNC, která byla předána k technologickým zkouškám. Stroj je vybaven systémem TNC 430 M, řízeným otočným stolem FIBROPLAN a lící deskou d'Andrea. Dále je pro nástrojárnu do tohoto roku naplánován nákup univerzálního hrotového soustruhu, generální opravy seřizovacích přístrojů strojů BMD a frézky FGS32. Vybavením brousicích strojů lokálním odsáváním

v průběhu roku dojde

k podstatnému zlepšení pracovního prostředí v ostřárně.

V roce 2001 byla velká pozornost věnována také chemicko-tepelnému zpracování, kde byla uskutečněna generální oprava šachtové pece pro předehřev, malé komorové pece, monocarbu a zahájena oprava el. rozvaděčů vybraného technologického zařízení. Generální opravy vybraného technologického zařízení budou pokračovat i v letošním roce. Zahájena byla oprava první nitrizační pece, dále bude následovat generální oprava monocarbu a černicí vany.

Pozadu nezůstala ani vývojová konstrukce s informatikou. Ve vývojové konstrukci došlo k výměně 16 kusů PC, nasazení zálohovacího systému a rozšíření softwarového vybavení I-DEAS o modelovou část výpočetního systému, včetně pracovní stanice. Další dvě pracovní stanice pro I-DEAS byly vyměněny v závěru roku. Celkové investice do rozvoje vývojové konstrukce dosáhly v roce 2001 celkové výše 2 mil. Kč.

Největší plánovanou investicí roku 2001 v oblasti informatiky měl být upgrade počítače Alpha 800 v hodnotě 1,5 mil. V průběhu roku však došlo k překotnému, nezaplánovanému nákupu softwaru a hardwaru pro řízení logistických řetězců, tzv. centrální nervový systém podniku, v celkové hodnotě 34 mil. Digitální nervový systém je zaměřen na podporu a řízení tří základních vztahů mezi obchodními partnery a zákazníky (CRM, SCM a SRM). Realizace projektu je rozdělena do čtyř etap, kdy ukončení poslední etapy je 31. 12. 2002.

Rok 2002 bude pro vývojovou konstrukci a informatiku rokem, ve kterém bude provedena obnova dvou vytípaných serverů a v omezené míře výměna kancelářské výpočetní techniky.

Závěrem můžeme dodat, že při celkových nákladech 107 mil. Kč na investice (včetně leasingových splátek) a 73 mil. Kč na opravy se podařilo firmě TOS VARNSDORF a.s. i v roce 2001 udržet dlouhodobý strategický cíl - investovat do rozvoje výrobní základny 180 mil. Kč ročně. Věřme, že i v roce 2002 budou ve firmě vytvořeny finanční zdroje pro realizaci akcí z návrhu plánu rozvoje výrobní základny, kde celkový objem investic dosahuje 127 mil. Kč a objem oprav 80 mil. Kč.

Ing. MILAN TESAR



Lov okamžiků...

EXPORTÉR ROKU

Dne 17. prosince 2001 od 19.00 hodin proběhlo v Kaiserštejnském paláci za účasti předsedy vlády pana Miloše Zemana a ministra průmyslu pana Miroslava Grégra slavnostní vyhlášení výsledků 7. ročníku soutěže „Exportér roku“ ve čtyřech kategoriích. V kategorii Objem exportu 2000 získala firma TOS VARNSDORF a.s. 49. místo.

AKTUÁLNÍ ZMĚNY:

● Do obchodního oddělení přechází pan Ing. Petr Hübler jakožto nový prodejce pro Schiess, práce pro Deckel Maho mu zůstává i nadále. Jednoduše řečeno: z kyperského agenta se stává agent německý.

● Předseda dozorčí rady pan Ing. Hrabák se stěhuje do výroby - jeho kancelář najdete na patře, kde sídlí pan Ing. Fischer.

● Začátkem ledna proběhlo výběrové řízení na asistenta generálního ředitele. Neumím si to vysvětlit, ale nebyl žádný interní zájemce. Že by čistka TRIFIDŮ usekla lidem hřebínky ambicióznosti? Kdo ví? Každopádně se v TOS VARNSDORF a.s. objeví absolutně nová tvář.

AUDIT

Ve dnech 13. - 15. 2. 2002 proběhne ve firmě velký certifikační audit, který obnoví platnost certifikátu na další tři roky. Jeho obhajoba nebude tentokrát tak snadná, jelikož norma ISO 9001 se změnila - přiblížila se struktuře procesního řízení TOSu. Znamená to, že bude zasahovat do více oblastí a klást tedy více požadavků na jeho získání. Držme si palce...

100. VÝROČÍ ZALOŽENÍ FIRMY

V úterý 29. 1. 2002 poprvé zasedne tým pro 100. výročí založení firmy ve složení: Ing. Rýdl, p. Dlask, Ing. Samuhel, Ing. Fischer, p. Brzák, p. Müller (ReTOS), p. Němec, p. Dlask ml., Ing. Plaňanský a sl. Tichá. Už teď je jasné, že půjde o naprosto výjimečnou akci. Výbor pro 100. výročí oslav se bude pravidelně scházet každý měsíc - o závěrech vás budeme samozřejmě

informovat. Věřte mi, máte se opravdu nač těšit, bude to bombice...

DOMINO

Během loňského roku bylo do soutěže DOMINO podáno celkem 34 inovačních návrhů. Jeden z nich uspořil dokonce 4500 marek. V roce 2001 bylo zároveň předloženo 46 „zlepšováků“, které přišly před začátkem soutěže. Hodnocení inovačních návrhů stále ještě nenabralo tu správnou akceleraci, ale pohnulo se kupředu především díky panu Petru Flugrovi ml. V letošním roce byly zatím podány 2 inovační návrhy.

VŠEHOCHUŤ

● Svůj pracovní maratón koncem roku 2001 zakončil další skvělý pracovník firmy - téměř sedmdesátiletý pan JAN HÁJEK, konstruktér přípravkové konstrukce v Nástrojárně. Za jeho dlouholeté úsilí mu patří obrovské díky nejen od kolegů, ale i od celé firmy. Přejeme mu hodně zdraví a ještě spoustu úspěchů na tenisových dvorcích.

● V minulém čísle Horizontu - v článku pana Ing. Franka „Velký dík“ si škodolibý šotek zasedl na pana Vaňka a přejmenoval nám ho na pana Vacka. Omlouváme se.

● Výbor pro strategii rozhodl, že za měsíc leden 2002 nebudou propláceny přesčasy. Toto rozhodnutí se týká všech procesních středisek a všech zaměstnanců bez výjimky.

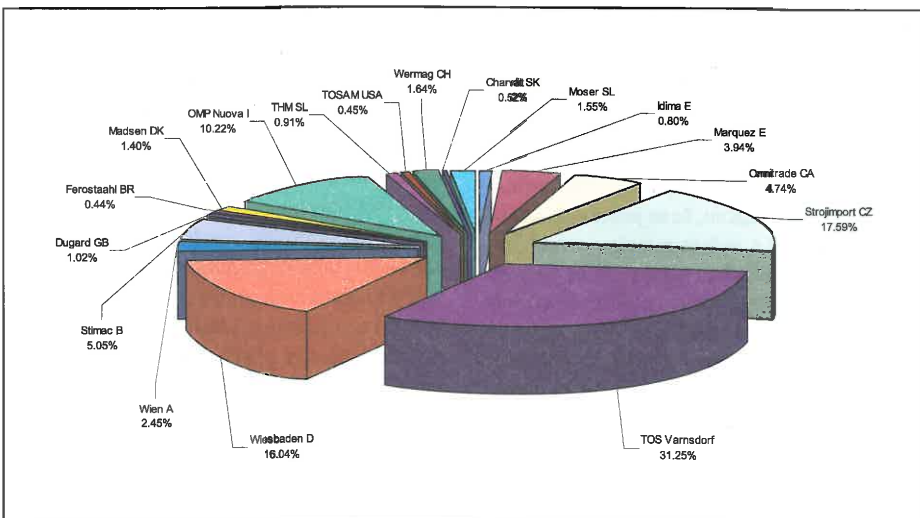
● Ve čtvrtek 24. 1. 2002 zasedal tým moderátorů společně s garanty, kteří provedli podrobnou analýzu problémů, které jste předložili na Konferenci kvality. O podrobných výsledcích vás budeme informovat v příštím Horizontu.

A co pro vás máme připraveno na příště?

- Kdo nám bude v budoucnu podstrojovat: SODEXHO nebo pan Krejza?
- Projekční týmy - idea a realita
- „Komu zvoní hrana? Vám všem!“, řekl TRIFID.
- A vlastně, nechte se překvapit!

Lovkyně

Prodej v roce 2001 dle zástupců



Co vy na to?

Co by podle vás nemělo chybět na oslavách 100. výročí firmy?

❖ Tak především spousta jídla a pití, dále pak střelba do terče z kuše a pěkné počasí.

❖ Předávání zlatých medailí, rozdělených do kategorií: přítomnost a minulost. Nemělo by stát, aby chyběl chleba a buřty přebývaly nebo naopak.

❖ Lepší označení jednotlivých hal než bylo vloni. Před vrátnicí by měl stát detailní plán firmy (v plexisklu). Od věci by nebyla ani exhumace Arno Plauerta (smích).

❖ Zatáhnout do dění nejenom tosáky, ale i jejich rodinné příslušníky. Například vyhlásit soutěž o ceny pro děti - „Kdo namaluje nejhezčí horizontku“ - a pak udělat výstavu jejich děl.

❖ V roce 2003 uvádět na dopisních papírech 100. výročí firmy, osobně pozvat tosácké důchodce.

❖ Ježíš mariá, asi seznámení současných zaměstnanců i příchozích návštěvníků s historií firmy a jejím postupným vývojem.

❖ Spokojení zaměstnanci, jejich rodiny a veselí děti.

❖ Ty vajda, no já bych řekl, že by se měli oslavit všichni lidé, kteří prošli firmou od prvopočátku (1903) až do dneška a zavzpomínat i na ty, kteří bohužel mezi námi už nejsou.

❖ No určitě já.

❖ Obrovský dort, ze kterého vyskočí krásná blondýnka z Playboye, ale hlavně né stolať.

❖ Určitě veliký mejdan, kde by byli i zaměstnanci, kteří jsou dnes již v penzi a přičinili se na vývoji naší firmy.

❖ Určitě lidé, kteří prošli firmou a dnes jsou v důchodu.

❖ Měla by to být veliká veselice, kde by byli významní hosté a naši hlavní dodavatelé a odběratelé, pak by tam mohlo být něco pro zaměstnance a hlavně nezapomenout na naše důchodce.

❖ Schůzka našich nejméně úspěšných zástupců z Německa, USA, Ruska a Číny.

Obchodní oddělení má novou posilu



Dovolte mi, abych vám představila nového člena obchodního oddělení pana Ing. Jana Kubíčka. Jeho odpovědi na mé otázky jsou naprosto jednoznačné. Pro úplnost ale ještě dodám: je mu 26 let, absolvoval Vysokou školu ekonomickou v Praze, má rád cestování, věnuje se cizím jazykům, inklinuje k počítačům a k něžnému pohlaví. Teď už má ale slovo pan Ing. Kubíček:

Co Vás vedlo přijmout nabídku na práci v TOS VARNSDORF a.s. ?

Ačkoli rodilý Pražák a v Praze vystudovaný, měl jsem paradoxně po celá dlouhá studia představu o zajímavé a perspektivní práci mimo hlavní město. Šel jsem tak svým způsobem proti proudu řeky, do jejíhož ústí míří naděje a blahobytná očekávání mnoha „nepražských“ spoluobčanů. A na cestě touto pomyslnou řekou jsem narazil na jednu z mála stabilních lodí jménem TOS VARNSDORF, která díky celkem pevnému dnu a schopné posádce uchovává naději ještě o něco úspěšněji čelit konkurenci dravých proudů a jiných nepřízní osudu. Jsou mi sympatické ambiciózní cíle, kterých chce vedení TOSu docílit v příštích několika málo letech, a já zde cítím chuť a prostor, abych přiložil ruku k započatému dílu, a to nejen z postu teritoriálního prodejce, což je má funkce ve firmě.

Co byste chtěl na postu prodejce pro španělsky a francouzsky mluvící teritoria dosáhnout?

Základem mé práce ve firmě bude pochopitelně snaha o plnění plánu prodeje našich horizontek do oblastí, které mi byly přiděleny (mj. i Nizozemí a Itálie), a to v plné součinnosti s jednotlivými našimi zahraničními obchodními zástupci. Slibně se rozvíjí situace především na španělském trhu v důsledku zjevné konjunktury v tamním investičním prostředí (patnáct prodaných horizontek za poslední dva roky), a to i přes tvrdou konkurenci v podobě domácího výrobce typově, ale i cenově velmi podobných produktů jako nabízejí my. V souladu se strategií firmy půjde

mimo prodeje „klasických“ horizontek o snahu uspokojit potencionálního zákazníka stavebnicovým či variantním řešením stroje „ušitého na míru“ dle jeho technických potřeb (viz řada TOStec, kterou považuji za výrazný krok naproti širokému spektru zájemců o obráběcí techniku). V neposlední řadě mi půjde o další zviditelnění firmy jako takové na mezinárodní scéně ve smyslu špičkového výrobce horizontálních vyvrtávaček a obráběcích center, se kterým svět bude muset počítat, a to mimo jiné usnadněním komunikace našich zákazníků v jejich mateřštině přímo s firmou, řešení jejich dotazů a podnětů pokud možno okamžitě tak, aby oni sami cítili obrovský zájem z naší strany na řešení jejich přání i připomínek.

Jaká je Vaše životní filosofie?

Jsou mi hodně blízké východní filosofie formulované v konfucianství či buddhismu, kde nacházíme m. j. pokoru před životem jako takovým, pracovitost s potřebou konkrétních výsledků (není myšleno jako alibismus v kontextu našeho interview), učenlivost novým věcem, víra v sílu myšlenky atp. Co mě neoslovuje a je mi cizí, je lidská zášť, hloupost, pomluvy atp. Podobně jako vy, slečno redaktorko, se spajím být vegetariánem, věřím v neomezené možnosti člověka ve smyslu duchovním... Ale to je, jak sama víte, na velmi dlouhé povídání.

Jak na vás TOS VARNSDORF působí a co byste tu změnil?

Hodně jsem už naznačil v prvních dvou otázkách, a proto snad už jen telegraficky. Ve firmě se mi (ač k údivu některých kolegů) líbí, cítím z hodně stran, že zde existuje obecný zájem korigovat firemní rezervy (nespolehliví dodavatelé, zmetková výroba, servis zákazníkovi a orientace na něho jako priority firemního úsilí, probíhající profesionalizace útvaru marketingu aj.), k čemuž svým dílem nemálo přispělo zorganizování Konference kvality v listopadu minulého roku. Zjevně nízký zůstává dle mého soudu ve firmě stupeň identifikace nebo-li sounáležitosti zaměstnance k firmě, jejímu dobrému jménu, majetku. Na druhou stranu jsem přesvědčen, že se jedná o fenomén úzce související s dobou minulou a tak charakteristický pro českou mentalitu, že v tomto zřejmě nelze, i když bych si přál opak, očekávat v dohledné době rychlé pokroky - vždyť se jedná o změnu samotného procesu myšlení. Přesto jsem rád, že můžu konstatovat, že zůstávám i nadále optimistou co se týče budoucnosti naší firmy a rozvoje jejího, především lidského, potenciálu.

PAVLÍNA TICHÁ

Kam jede kamión?

Máme pro vás jednu hádanku ze života. Před vrátnicí stojí námi objednaný kamión a nás zajímá, jestli uhodnete, kam s naším strojem pojedete.

Zde je zadání: na montáži stojí v řadě vedle sebe 5 nových strojů, každý je jiný typ. Každý z těchto strojů půjde do jiného státu. Každý z těchto strojů má určitou barvu, bude zákazníkovi dopraven určitým způsobem a je v určitém stavu rozpracování. Žádná z těchto možností se neopakuje ani nekombinuje u jiného stroje, každá z těchto možností se tedy vyskytuje jen jednou.

Chcete-li hádanku vyřešit, vezměte v úvahu tato známá fakta:

1. Do Nizozemí půjde stroj WHN 110 Q.
2. Do Německa si zajistí dopravu zákazník sám (více nás v tuto chvíli nezajímá).
3. Stroj do USA se zkouší.
4. Stroj do Dánska má šedou barvu.
5. První stroj zleva jde do Rakouska.
6. U stroje WHN 130 MC se dosud nepodařilo vyřešit problém s kuličkovým šroubem.
7. U červeného stroje se čeká na frézovací hlavu.
8. Stroj W 100 A je zelený.
9. Bílý stroj stráví většinu cesty k zákazníkovi na říční lodi, zákazník však ještě nemá hotový základ.
10. Prostřední stroj je kompletní a čeká na zabalení.
11. Modrý stroj stojí vedle stroje, který půjde zákazníkovi po železnici.
12. Stroj, který bude přepraven v kontejneru, stojí vedle zeleného stroje.
13. Stroj do Rakouska stojí vedle WHQ 13 CNC.
14. Vedle modrého stroje stojí stroj, kterému ještě chybí vřeteník.
15. Stroj WHN 130 MC stojí nalevo od WRD 130.

Naše otázka zní: kam pojedete ten kamión, až na něj bude naložen stroj ?

Správnou odpověď se dozvíte v příštím čísle. Pokud začnete tuto hádanku řešit, máme pro vás motivaci. Odpovědi zašlete mailem nebo zatelefonujte šéfredaktorce Horizontu do čtvrtka 7. února 2002 do 15.00 hod. (od každého čtenáře se započte první oznámená odpověď - pro kontrolu budeme chtít znát i ostatní parametry toho stroje, tedy nejen to, kam ho kamión odveze, ale i to, co je to za typ, jakou má barvu a v jakém stavu rozpracovanosti právě je). Následující den ráno (8. února 2002) bude ze správných odpovědí vylosována jedna, jejíž autor obdrží věcnou cenu (budíček s logem firmy). Čas právě začal běžet, pusťte se do luštění.

LP 2002

Minulý díl Vzpomínek nás zavedl do roku 1938, kdy jsme na leteckém snímku areálu dnešního TOSu viděli jen pár budov. Napsali jsme, že to jsou tři firmy, teď se však musíme opravit: na snímku jsou jen dvě firmy. Přesvědčily nás o tom dva dokumenty, jež se nám mezitím dostaly do rukou a z nichž budeme čerpat v dalších dílech. Nyní se však ponoříme zpět proti proudu času, do našeho firemního pravěku.

Jak víme, v devatenáctém století se ve Varnsdorfu bouřlivě rozvíjel především textilní průmysl. Tato výroba však potřebovala stroje, jednak nové, jednak bylo nutno stávající stroje udržovat, opravovat, měnil se způsob pohonu těchto strojů apod. Tyto potřeby se staly příčinou vzniku strojírenství v našem městě. Zpočátku vznikaly dílny, časem byly zakládány továrny zaměřené na výrobu strojů pro rozličné použití. A zde začíná náš pravěk. Příští rok si připomeneme sté výročí založení naší firmy, ale my můžeme jít po stopách ještě dál, před rok 1903. Pátráme tedy po tom, co bylo před naší firmou. Jak víme, firma „Arno Plauert, Maschinenfabrik“ se do svého nového areálu, který je funkční dodnes a tvoří základ firmy ReTOS, s.r.o., přestěhovala v roce 1917 (vývoj názvu firmy jsme otiskli v minulém čísle Horizontu - naše firma za dobu své dosavadní existence změnila název třináctkrát). Kde však sídlila předtím?

Jedna z kopií firemní kroniky uvádí, že to bylo v č.p. 903 v Kolínské ulici (název ulice z roku 1979). Pokud jsme se ptali, dozvídali jsme se, že to bylo u Mandavy pod dnešním areálem ReTOSu. Ale kde přesně? Jiné zdroje nám prozradily více. Teď víme, že v roce 1895 založili pánové Richard Koch a Otto Petschke továrnu na dřevoobráběcí stroje, která se jmenovala (jak jinak) „Koch & Petschke und Co.“. Oba pánové byli společně, přičemž nemovitost patřila Richardu Kochovi. Již roku 1900 do firmy vstoupil jako podílík čtyřadvacetiletý mladík ze saských Drážďan. Tento mladík nebyl nikdo jiný než Arno Plauert. Odkoupil podíl Richarda Kocha, tomu však zůstala nemovitost. Firma se v té době jmenovala „Nordböhmische Werkzeugmaschinen Fabrik Otto Petschke u. Co i. B.“ a byla v budovách továrny v pronájmu. Arno Plauert projevil své schopnosti a postupně začal mít ve firmě navrch. To se také odrazilo v tom, co se stalo v roce 1903. Po dlouhém rozmyšlení (říkáme, že poprvé se nad tím zamyslel na Velký pátek roku 1903 a že to je tedy ten pravý den D, kdy vzniká naše firma - historie to však samozřejmě už nikdy nerozluští) odkoupil podíl pana Petschka a ode dne 30. listopadu 1903 (jak dosvědčuje zápis v obchodním rejstříku Krajského soudu v České Lípě) se Arno Plauert stává jediným majitelem této firmy, ta však už má změněné jméno na „Otto Petschke, Werkzeugmaschinenfabrikation“ (jiný zdroj uvádí název „Otto Petschke, Maschinenfabrik“). Firma v té době vyrábí jednoduché hrotové soustruhy a sloupové vrtačky. Podrobnosti o výrobním programu si řekneme v některých dalších dílech Vzpomínek. Další významný mezník přichází v roce 1906, kdy 15. ledna (podle zápisu v obchodním rejstříku Krajského soudu v České Lípě) firma mění název na „Arno Plauert, Maschinenfabrik“.

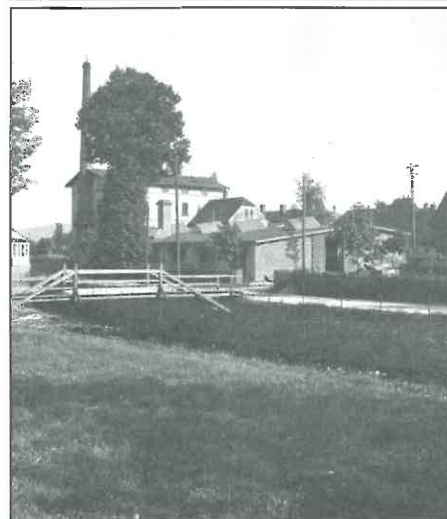
Firma stále sídlí ve stejných prostorách, avšak výroba se rozšiřuje a nároky na prostor rostou. Možnosti dosavadního areálu jsou postupně vyčerpány a po získání velmi zajímavé zakázky za první světové války se Arno Plauert rozhodl vybudovat s pomocí úvěru zcela novou továrnu. Tato továrna vznikla doslova na zelené louce a v roce 1917 se firma do novotou vonících budov v rekordně krátké době přestěhovala. Kde sídlila firma před rokem 1917 a existuje tato továrna dodnes?

Při pátrání jsme objevili dvě fotografie, které můžete vidět na této straně. Na nich je právě hledaná firma, která se v té době jmenovala „RIKOW“, ale to byla zkratka plného názvu „Richard Koch Werke“. Jak je patrné, tak po opuštění původní firmy Arno Plauertem vrátil se Richard Koch k podnikání a opět se věnoval výrobě dřevoobráběcích strojů (v adresáři města z roku 1931 se můžeme dočíst, že firma se jmenuje „Richard Koch Holzbearbeitungs-Maschinen“). Na fotografii č. 1 vidíme firmu, jak vypadala asi tak v roce 1928 (fotografie není datována, ale rok vzniku odvozuje od jiného snímku, u něhož jsme schopni rok určit s velkou pravděpodobností, mimochodem - je to fotografie vily Arno Plauerta a my si o ní něco povíme v některém z dalších dílů Vzpomínek). Fotografie č. 2 byla pořízena z druhého břehu Mandavy a je zhruba o dva roky mladší. Mladší určitě je, protože můžete vidět, že nízká budova v popředí byla rozšířena o několik polí (na střeše přibýly prosklené vrchlíky). Dalším indikátorem jsou větší stromy. Za zmínku stojí dřevěná lávka, kterou vidíme na druhém snímku. Ta hrála roli v našem pátrání. Na prvním snímku lávku nevidíme, takže jsou dvě možnosti: buď stál fotograf přímo na lávce nebo v té době lávka ještě neexistovala. Přikláníme se k první verzi.

Vybaveni dosavadními znalostmi vydali jsme se hledat současnou podobou firmy RIKOW, existuje-li vůbec dodnes její areál. Ulicí Dolní nábřeží jsme procházeli až na úroveň firmy ReTOS, s.r.o. Jak jsme si prohlíželi budovy firmy ELPA Kupeček, s.r.o., všimla si nás paní z jednoho z okolních domů. Dům před areálem firmy ELPA má č.p. 902, dům naproti firmě má č.p. 904. Velmi to svádí k domněnce, že právě vidíme budovu, kde kdysi začal život naší firmy. Paní se s námi dala do řeči a potvrdila, že nedaleko od místa, kde stojíme, skutečně vedla přes Mandavu lávka. Postavili jsme se přesně na místo, kde lávka začínala na našem břehu a vyfotili jsme budovu, jež mohla být tou, kterou hledáme. Jak vidíte, není to ono. Budova je sice situována jinak než na starých fotografiích, ale to nehraje roli, v průběhu let mohlo dojít k mnoha stavebním úpravám. Rozhodující je však okolí, a to není stejné. Je to jiná firma (i ona byla určitou dobu součástí naší firmy, ale povíme si o ní někdy příště).

Znovu jsme si přečetli adresář z roku 1931 a tam jsme našli informaci, že firma sídlila v č.p. 930. Zápis v kopii kroniky je tedy nepřesný. Patrně překlep, ale rafinovaný. Ulice se v té době jmenovala Gerbergasse (Koželužská ulička). Dům č.p. 903 stál v ulici Untere Mandastrasse (Dolní mandavská ulice). Ulice s názvem Gerbergasse je dnes Kolínská (a jmenovala se tak i v roce 1979, kdy vznikala firemní kronika), Untere Mandastrasse je dnes

Dolní nábřeží. Správnost č.p. 930 jsme si ověřili i u jiného zdroje, a tak jsme se vypravili na Dolní nábřeží znovu, blíž k ulici Kolínská. Zde je přes Mandavu lávka dodnes, nyní však kovová. Přešli jsme přes lávku k rybníčku zvanému „Kočičák“ a z druhého břehu Mandavy jsme vyfotili areál firmy RENOplastik. Ano, to je námi hledaná firma, zde naše firma sídlila až do roku 1917. Dnes má areál úplně jinou podobu, jak můžete vidět na fotografii č. 3, ale podoba okolí je jednoznačná. Sousední domy mají č.p. 929 a 931. Již teď připravujeme další díly Vzpomínek, v nichž se podíváme do dnešního areálu TOSu, kde na začátku 20. století vznikly nedaleko zbrusu nových městských jatek dvě strojírenské firmy, o nichž už byla řeč v minulém čísle Horizontu. LP 2002



Naši jubilanti

Narozeniny slaví:

60 let:

* Václav SLADKOVSKÝ
montér zámečnick

55 let:

* Jan PODLAHA
hoblíř

Oběma jubilantům přeje vedení TOS VARNSDORF a.s. hodně zdraví, osobních i pracovních úspěchů do dalších let a děkujeme jim za jejich práci pro firmu.

Lidová zahrada, s.r.o., Karlova 702 připravuje v únoru

2. 2. od 20.00 hodin

KRYŠTOF

Koncert mladé populární skupiny, kde zazní i hity Lolita a Ženy.

Jednotné vstupné 150 Kč - Po skončení koncertu volný vstup na disko Delta

8. 2. od 20.00 hodin

**KARNEVAL
S MALVASEM**

Vstupné 60 Kč, číslování stoly

13. 2. od 18.00 hodin

**PŘEHLÍDKA
TANEČNÍCH
ORCHESTRŮ -
3. ROČNÍK**

Pořádá ZUŠ

15. 2. od 20.00 hodin

PLES TOSU

Vstupné 100,- Kč, číslování stoly

Předprodej vstupenek:

Restaurace Lidová Zahrada, Karlova 702
Prodejna dřevěných hraček, Legií 2185
František Dlask ml., tel: 0605 / 203 789

Příští číslo Horizontu vyjde v pátek dne

**15. února 2002. Příspěvky přijímá před-
sedkyně redakční rady Pavlína Tichá,
telefon 215, odevzdávat je můžete osob-
ně nebo vnitropodnikovou poštou.**

HORIZONT, firemní noviny, vydává čtrnáctidenně TOS VARNSDORF a. s., IČO 64651142. - Řídí redakční rada: předsedkyně Pavlína Tichá, technický redaktor Jan Bechyně, členové redakční rady: Z. Butor, M. Junek, P. Pelikán, Ing. L. Plaňanský, Ing. M. Říha, Ing. P. Hübler, J. Kopecká a Š. Kříž. - Adresa redakce: TOS VARNSDORF a. s., redakce HORIZONT, Říční 1774, 407 47 Varnsdorf, telefonní číslo: 0413 / 351 215. - Sazba: Studio PS J. Bechyně. - Tisk: Tiskárna Š & Š Šedivý Krásná Lípa. - Toto číslo vyšlo ve Varnsdorfu dne 1. února 2002.

Setkání s prodejci



Dne 16. ledna 2002 se opět uskutečnilo pravidelné setkání Strojimportu Wiesbaden se zástupci TOS VARNSDORF. Účelem setkání, které se koná počátkem každého roku, je seznámení našich obchodních partnerů v Německu s novinkami a možnostmi TOSu Varnsdorf. Letos se setkání zúčastnilo celé vedení Strojimportu Wiesbaden a čtrnáct prodejců z Německa a Švýcarska. Vyslanci TOSu Varnsdorf byli OR pan Dlask, vedoucí marketingu pan Němec, technik prodeje Ing. Waclavič a prodejce pro toto teritorium pan Steinert. Naši partneři byli seznámeni s výsledky roku 2001, změ-

nami v obchodní politice TOSu Varnsdorf i se stávajícím vývojem v České republice. Ing. Waclavič, jako vždy s velmi profesionálním přístupem, seznámil přítomné s naším stávajícím výrobním programem, novinkami ve strojích i příslušenství. Jeho přednáška trvala 4,5 hodiny a byla neustále přerušována dotazy a připomínkami prodejců, které Ing. Waclavič bravurně zvládal. Na závěr mohou jen konstatovat, že i přes recesi, která přichází plíživě i k našim sousedům do Německa, je o naše stroje trvalý zájem, a co je nejdůležitější - prodejci jim věří.

FRANTIŠEK DLASK

Utajené výročí...

Letos uplyne již 99 let od založení naší firmy. Sice jste to slyšeli a četli nespočetněkrát, ale nevádí jednou za rok to připomenout. V roce 1903 se stal jediným majitelem firmy Arno Plauert a zahájil tak éru nejúspěšnější varnsdorfské strojírenské továrny. Jak se stalo v posledních letech tradicí, tuto událost si připomeneme na Velký pátek (letos připadá na 29. března) volným dnem, kdy budou ve firmě otevřené dveře pro návštěvníky. Hlavní sláva však vypukne příští rok. Mělo by se jednat o několikadenní připomenutí stovky let existence naší firmy a již dnes začíná pracovat tým, který tuto akci připravuje.

Podle dochovaných záznamů však existuje ještě jedno velmi zajímavé výročí, a to vychází právě na letošní rok. Letos je to přesně 90 let, kdy se začaly vyvíjet v naší firmě vodorovné vyvrtávačky. Podle zápisů v knize výkresů z tehdejší doby vznikl první výkres na první horizontku (jmenovala se HB 1) dne 14. prosince 1912. Vývoj pokračoval v celém následujícím roce a první horizontka spatřila světlo světa v roce 1914. Tak alespoň usuzujeme z nepřímých důkazů, konkrétní

doklad o prvním vyrobeném kusu se zatím nepodařilo nalézt. Drtivá většina historických dokumentů, ať se jedná o dokumentaci, o prospekty, o různé záznamy či fotografie, to všechno nenávratně zmizelo především v poválečných letech. Zbytky jsou rozsety po různých archivech, lež zapomenuty na půdách nebo v zaprášených krabicích a kufrech. Něco si ponechali na památku lidé, kteří ve firmě pracovali. Zůstalo toho málo a z toho mála se snažíme poskládat mozaiku, která zabalena do knižního obalu bude jedním z příspěvků ke stoletému výročí. Znovu si neodpustím připomenout, že připravujeme knihu (nejen) o historii firmy, ta kniha bude velmi zajímavá. Možná se stane varnsdorfským bestsellerem, uvidíme. Ostatně, útržky informací textových i obrazových budete nacházet v současných dílech našeho seriálu Vzpomínky. Berte je jako ochutnávku. Dobrou chuť. Ale ještě k názvu článku: nezapomínejme na toto výročí, protože 90 let kontinuálního vývoje a výroby jednoho druhu obráběcích strojů, to je v našich podmínkách unikátní.

LP 2002