

HORIZONT

Ročník 7 - Číslo 9 (140) - Firemní noviny TOS VARNSDORF a. s. - 16. 5. 2003

Projev Ing. Jana Rýdla ze dne 17. dubna 2003

Dámy a pánové, vážení hosté, mám tu čest přivítat vás jménem firmy, která za sto let své existence dokázala svými produkty oslovit tisíce zákazníků ve více jak 40 zemích průmyslového světa. Mám tu čest přivítat vás jménem 600 spolupracovníků a stovek dalších lidí, kteří utvářeli historii našeho podniku. Vítám vás, naše partnery a přátele, kteří s TOS VARNSDORF spojili své podnikatelské záměry i důvěru.

Úvodem vás musím uklidnit, že dnešního setkání nevyužiji k přednášce o stoleté historii firmy a ani vás nezahrnu záplavou informací o našich úspěších a problémech. Omezím se jenom na to podstatné, charakteristické pro firmu v novodobé historii. Životopis naší firmy je podrobně zaznamenán v knize o Varnsdorfu, kterou jsme k dnešnímu výročí vydali a kterou vám v upomínku věnujeme. Tam najdete vše.

Bohužel, nestihli jsme tento historický dokument přeložit do dalších jazyků, a tak se omlouvám zahraničním hostům, kterým toto dílko předáme později.

Hovořím-li o novodobé historii TOS VARNSDORF, mám tím na mysli období od privatizace státního podniku, kdy majetek firmy přešel ze státu do soukromého vlastnictví dnešních 250 akcionářů, vesměs zaměstnanců firmy. Co se nám za tuto dobu povedlo a s čím se můžeme dnes pochlubit?

Od roku 1994 jsme zvýšili objem prodeju 3,5krát při mírném poklesu počtu zaměstnan-

ců. Znamená to, že nárůst výkonů byl zajištěn výlučně růstem produktivity práce. Efektivita výroby umožnila vložit do rozvoje výrobní základny téměř 1 miliardu korun, z toho plných 460 mil. Kč přímých investic, 270 mil. formou leasingu a 240 milionů korun jsme vydali na generální opravy a rekonstrukce. Do inovací a vývoje nových produktů jsme investovali dalších 230 milionů korun. Dokázali jsme profinancovat nejen tento dynamický rozvoj firmy, ale současně splatit privatizační zátěž.

Naše teze, že „nejcennějším kapitálem firmy jsou zaměstnanci“, dostala konkrétní podobu v sociální politice, zahrnující nejen investice do pracovního prostředí, péči o výchovu a vzdělávání, ale i růst mezd, které za toto období vzrostly více jak dvojnásobně.

Na tomto jednoznačně pozitivním vývoji nemůže nic změnit ani skutečnost, že v posledních dvou letech se nám nedaří pokračovat v těchto trendech. Při prohlídce závodu sami uvidíte, že spousta věcí, které jsme chtěli do dneška stihnout, není dokončena. Nikdo z nás však nepochybuje, že je to přechodná situace, ovlivněná zejména obecným poklesem světové poptávky po obráběcích strojích, související se zákonitostmi vývoje světového hospodářství. Přijdou nové příležitosti, na které chceme být připraveni. Proto využíváme této pauzy k přehodnocení našich záměrů a naplánování správných kroků v dalším rozvoji firmy.

Pokračování na 5. straně

Poděkování

Za celou dozorčí radu bych chtěl vyslovit jednohlasné poděkování všem organizátorům, kteří se podíleli na přípravě a následném hladkém průběhu oslav 100. výročí firmy.

I bez předchozích zkušeností výrazným způsobem napomohli důstojně dopsat a uzavřít další kapitolu TOS VARNSDORF a.s.

Ing. Jiří Hrabák

Vážení spolupracovníci, jménem celého představenstva a vedení firmy bych chtěl poděkovat všem zaměstnancům za přípravu a přístup k oslavám 100. výročí TOS VARNSDORF.

Domnívám se, že i přes současnou nelehkou situaci se nám společně podařilo představit nás v tom nejlepším světle jako firmu, která si ví, i v době pro strojaře nelehké, rady, je si vědoma svého místa a postavení na trhu a zná svůj další směr vývoje. Tuto moji domněnku navíc potvrzují mnohé pochvalné reakce a vysoce pozitivně hodnotící komentáře pracovníků našich obchodních zastoupení, dodavatelských firem a samotných zákazníků.

Takže oslavy jsou za námi, ještě jednou díky a jdeme do dalších stovek.

Mgr. Jiří Nevečeřal, OŘ

Sté výročí firmy je již úspěšně za námi - zůstane vepsáno do našich vzpomínek a zhmotněno do pořizovaných fotografií, videozáznamů a napsaných řádků. Jeho konec však dává prostor pro hypotetické úvahy. Nabízí se například otázka, jak by oslavy asi vypadaly, kdyby firma prožívala zlaté časy? Určitě mnohem honosněji a velkolepěji, protože peníze by jednoznačně „tvrdivly muziku“. Chyběl by tam však jeden element, který se může projevit jen v případě, pokud firma zrovna prochází stagnací. Je to hloubka skutečné nevynucené loajality k firmě. A za to bych strašně moc chtěl poděkovat všem, kteří jiv plně míře dobrovolně projevíli a úžasným způsobem tak napomohli k dovršení významného firemního jubilea.

Pavčina Tichá



Lov okamžiků ze 100. výročí...

Konečně vám přinášíme nejzajímavější momentky z oslav 100. výročí firmy:

Sobota 12. 4. 2003

Ve fotbale jsou přátelská utkání a Utkání. Vzpomeňme to nedávne s národním výběrem Turecka, kde hosté po naší spanilé jízdě byli schopni ve vzteku vytasit mačety...:-) To, které se neslo v duchu oslav 100. výročí firmy bylo opravdu přátelské a spíše než pro výsledek se hrálo pro dobrý pocit ze hry a pro zábavu. Přesto konečný stav: 2:0 pro gardu SK Slovan Varnsdorf.

Neděle 13. 4.

a pondělí 14. 4. 2003

Tyto dva dny se nedají nazvat jinak než divadelní. Ať už pohádkové Popelce nebo excelentnímu Josefu Dvořákovi v Lucerně se podařilo úžasným způsobem zlepšit náladu malým i velkým návštěvníkům.



15. 4. 2003 - Dětský maškarní karneval se vším všudy...



17. 4. 2003 - Jeden ze tří fakultativních výletů - polevská sklárna



16. 4. 2003 - Lidová zahrada v režii Dechovky pro seniory



17. 4. 2003 - Předávání výročních certifikátů v Lidové zahradě



17. 4. 2003 - Skupina zahraničních návštěvníků na prohlídce firmy



18. 4. 2003 - Stoleté plesání v Lidové zahradě

Příště se ještě ke 100. výročí firmy určitě vrátíme. Svou pozornost zaměříme na Den otevřených dveří firmy ReTOS, na knihu ke 100. výročí firmy a uveřejníme několik děkovních dopisů našich obchodních partnerů a přátel, kteří se oslav zúčastnili. *lovkyně*

DRŽITELÉ ZLATÉ MEDAILE KE 100. VÝROČÍ FIRMY

Na slavnostním setkání, které se konalo v rámci oslav 100. výročí založení firmy TOS VARNSDORF a.s. v Městském divadle, byli mimo jiné oceněni nejlepší a zasloužili pracovníci naší firmy. Přinášíme jejich přehled a jménem vedení firmy i redakční rady Horizontu všem děkujeme za jejich významný přínos pro firmu a blahopřejeme k jejich ocenění.



JAN NĚMEC st.



JAN BOCZAN



JAN JARÝ st.



Ing. KAREL POHL



MICHAL DUCHÁČEK



MILOŠ JAVŮREK



VÁCLAV SLADKOVSKÝ



ALFRED FRITSCH



MONIKA KONEČNÁ



Ing. RUDOLF WACLAWIČ

NEJLEPŠÍ PRACOVNÍCI ZA ROK 2002:



stř. 110
MONIKA KONEČNÁ
stř. 220
ARNOŠT STEINERT
stř. 310
Ing. VÁCLAV VALEŠ
stř. 410
PAVEL FLUGR
stř. 420
EVA JANČOVIČOVÁ

stř. 432
JIRÍ HUBAČ
stř. 510
JIRÍ KOMÍN
stř. 530
KAREL ZAHAJSKÝ
stř. 540
VLADIMÍR SIKORA
stř. 610
ANTONÍN ČEPELÍK
stř. 616
VLASTIMIL NOVÁK

stř. 710
KAREL VONDRÁČEK
stř. 740
KAREL ŠIMAN
stř. 750
JAN BOZCAN
stř. 760
ROSTISLAV LASSIG
stř. 784
JIRÍ ŠPIČKA

OCENĚNÍ GENERÁLNÍHO ŘEDITELE ZA OSOBNÍ PŘÍNOS PRO FIRMU

Ing. JIRÍ KOBRZEK
ZDENĚK BUTOR
JAN THÖRICHT
Ing. SLAVOMÍR BEDNÁŘ
DANUŠE HOFHANSLOVÁ
Ing. MILAN TESAŘ
Ing. VÁCLAV MACÁK

JAN NEUMANN
VÁCLAV BOHÁČ
MILAN SLAVĚTÍNSKÝ
WOLFGANG RICHTER st.
ZDENĚK RIST
PETR SMEČKA
Ing. JAROSLAV JŮZL

JOSEF ŠVIRBEL
MIROSLAV DÍTĚ
KAREL ŠPAČEK
LUBOŠ HREBEŇÁK
KAREL BERDICH
JOSEF VOJÁČEK
Ing. PETR FRANK

Armatúrka potřetí aneb Brüder Richter

Minulý díl popisoval historii továrny v Kostelní ulici 1455 od založení až do přestěhování Varnsdorfské armaturky do tohoto areálu. Zmínili jsme se o dvou knihách z června 1941, které obsahují kompletní ocenění budov, strojů a ostatního vybavení pro firmu „Brüder Richter“, o níž usuzujeme, že továrnu vlastnila v letech 1941 až 1945. Podíváme se dnes do těchto unikátů.

První kniha se týká strojního vybavení, ocenění provedl Eduard Hübner z Liberce, autorizovaný expert pro oceňování strojů. Je zde uvedeno celkem 30 objektů, počínaje přádelnou a konče přístřeškem pro jízdní kola. Při listování jednotlivými oddíly vidíme detailní popisy všech strojů i se všemi jejich důležitými parametry, technické vybavení jednotlivých pracovišť a obslužných prostorů a dále všechny movité věci (i ty, kterým se dnes říká drobný hmotný investiční majetek DHIM, dříve DKP), odhadce uvádí jejich pořizovací cenu, odpisy a zůstatkovou cenu, vše v říšských markách (RM). Můžeme se zde dočíst i to, že ještě v roce 1941 byla továrna vybavena transmisiemi. Při důkladnějším čtení nalezneme i takové položky, jako např. pánské jízdní kolo zn. „Eska“ s volnoběžkou (bylo oceněno na 60 RM), psací stroj Continental z roku 1937 (352 RM), počítačový stroj Mira z roku 1935 (360 RM). Expert zde s německou důkladností uvádí doslova každou prkotinu, takže v kancelářích je nejen oceněna každá lavice (Bank), sesle (Sessel) i štokrle (Stockerl), ale nacházíme tu i informaci o tom, že odpadkový koš na papír stál 3 RM, máme tu celou sbírku tehdy povinných obrazů vůdce (zarámovaný malý obraz vůdce byl za 6 RM, kdežto velký koštoval celých 15 RM), oceněny jsou i nástěnné hodiny se závažím (14 RM). Kukačka byla asi v ceně. Za zmínku stojí ještě ořezávací na tužky „Jupiter 2“ (Bleistiftspitzmaschine) za 34 RM. Bylo tu prostě úplně všechno, jak to ve fabrice stálo, leželo či viselo.

Druhá kniha popisuje budovy, ocenění provedl architekt Wilhelm Weber, stavitel z Podmokel. V úvodu se můžeme dočíst i to, že hodina práce zedníka stála v roce 1941 celých 76 říšských feniků (0,76 RM), hodina práce stavbyvedoucího pak 1,20 RM. Kubický metr písku 6 RM (malťák) a 7 RM (betoňák). Kniha obsahuje větší množství náčrtů a stavebních plánů, některé z nich otiskneme, protože celkem přehledně ilustrují, jak tehdy továrna vypadala a co ve které budově původně bylo. Je totiž jasné, že bratři Richterové továrnu od arizačního komisaře koupili přesně v takovém stavu, v jakém byla odejmuta původnímu majiteli (přibyly snad jen ty různé velké obrazy vůdce). Na celkovém náčrtu je popsáno 38 objektů, namátkou jmenujme vigoňovou přádelnu (terminus technicus, který jsme si vysvětlili v díle 58 o firmě Maxe Schnitzera - byl to způsob sprádkání krátkých vláken bavlněného odpadu), ta se nacházela v budově, kde naposledy za příslušnosti k TOSu byla údržba, vývojová konstrukce a výpočetní středisko (tato střediska zde sídlila až do opuštění areálu TOSem v roce 1995), dále tkalcovnu (budova kanceláře podnikového ředitele, obchodního a ekonomického úseku) a nakonec soukárnu (budova zásobování). Kniha dále pokračuje kompletním stavebním soupisem až do nejmenších detailů, vše řádně oceněno. Snad se jednou dostaneme k tomu, abychom udělali podrobnější popis obou jistě velmi zajímavých knih. LP 2003

Projev Ing. Jana Rýdla ze dne 17. dubna 2003

Dokončení z 1. strany

Jaké jsou tedy naše představy a jak chceme dále pokračovat?

Východiskem je naše vize, která jasně definuje odhodlání získat trvalou pozici v čelní skupině pelotonu finálních výrobců obráběcích strojů naší kategorie. Podmínkou pro to je stálé zvyšování podílů našich výrobků na trzích. Toho lze dosáhnout jen kvalitní distribuční sítí, s dokonalým monitoringem vývoje potřeb zákazníka a aktivit konkurence a rychlým zapracováním vývojových trendů do nabízených výrobků a služeb. Tento klíčový úkol je společným úkolem nás všech. Nelze jej řešit bez otevřené spolupráce a sdílení informací mezi prodejními partnery, výrobcem i subdodavateli. Řešením nemůže být prioritní ochrana vlastních zájmů, ale společná snaha najít optimální řešení zákaznickova problému. Toto vše musí organizovat finální výrobce a garantovat svým partnerům výhodnost společného postupu pro všechny zúčastněné. Již dnes můžeme říci, že jsme v procesu sblížení názorů významně pokročili.

Související oblastí je rychlá reakce výrobce a subdodavatelů na požadavky trhu. Zde cítíme značné rezervy zejména u nás. Chceme si udržet konkurenční výhodu krátkých dodacích lhůt, ale ne za cenu zvýšených výrobních nákladů souvisejících s výrobou bez objednávky ani přesunem tohoto problému na naše dodavatele. Proto je dnes pro nás klíčové, urychlit naběh strojů řady TOSTec, která díky unifikaci a stavebnicovosti řeší nejen tento problém, ale i potřebu získání nového segmentu

zákazníků, požadujících progresivní technologii.

Mluvíme-li o našich představách, čím se chceme od konkurence odlišit a jak získat konkurenční výhodu, musíme zmínit tu hlavní, kterou jsou služby zákazníkům včetně servisu. Jak na to víme a máme již k tomu připraveny nové technické prostředky. K postupnému zavedení potřebujeme opět úzkou součinnost s vámi, našimi obchodními partnery, a trochu času. Oboje umíme zorganizovat, takže nám nic nebrání, abychom to ještě v letošním roce spustili.

Strategie rozvoje firmy, kterou jsem zde naznačil, není výčtem zbožných přání. Je podložena konkrétními reálnými záměry, které umožňují během následujících 3 až 4 let zdvojnásobit naše tržby. Vidíme v tom obrovskou příležitost, jak pokračovat v díle našich předků, jak využít potenciálu a úžasných schopností našich lidí. Dosažení tohoto cíle bez vás, našich obchodních partnerů, je nemožné. Nemyslíme však, že v tomto bude zásadní problém. Z mnoha jednání vím, že nebude složité najít společnou řeč i společný cíl.

Dámy a pánové, dovolte mi, předtím než vás pozvu k prohlídce naší firmy, nabídnout vám číši vína. Je to mimořádná příležitost k tomu, abych vám poděkoval za dosavadní spolupráci a váš podíl na našich výsledcích. TOS VARNSDORF je a zůstane vaším spolehlivým partnerem. Dovolte mi, kromě tradičního „Na zdraví“ připít na úspěšné nalézání společné cesty k prosperitě našich firem a společnému úspěchu. Děkuji za pozornost.



AMPER 2003 Počátkem dubna proběhla v Praze Letňanech každoroční výstava Amper. Jedná se o výstavu a zároveň veletrh firem, které se zabývají výrobou související s elektrotechnikou. Každoročně na výstavu jezdí i zástupci naší firmy. K zhlédnutí jsou zde novinky výrobků jakou jsou např. motory, rozvaděče, spínače, osvětlovací technika atd. Jsou zde vystavovány široké nabídky ručního nářadí, měřicích přístrojů a technologií. Zájemcům jsou mimo jiné předváděny novinky v úpravách a značení kabelů a vodičů. Na své si přišli i zájemci o zvukovou a zabezpečovací techniku. Mezi tisíci elektrikářů z celé republiky a zahraničí se objevili zástupci naší konstrukce, výroby a technologie. J. TOMÁŠEK

Naši jubilanti

Narozeniny slaví:

50 let:

* Arkadij REPIN
soustružník

Uvedenému jubilantovi přeje vedení TOS VARNSDORF a.s. hodně zdraví, osobních i pracovních úspěchů do dalších let a děkuje mu za jeho práci pro firmu.

Napsali nám...

Vážený pane generální řediteli, ve dnech 2. a 3. dubna 2003 navštívila TOS VARNSDORF delegace norských studentů střední technické školy s pedagogickým doprovodem. O celý průběh akce - exkurzi v závodě TOS i o další program delegace v okolí Varnsdorfu - se vzorně postaral pan Miroslav Kokta, který organizoval jak exkurzi, tak další pobyt studentské skupiny. Dovolte mi, abych poděkoval Vám osobně za umožnění této návštěvy a panu Miroslavu Koktovi za vzornou organizaci akce, která byla norskými návštěvníky hodnocena jako nejlepší exkurze, kterou v České republice absolvovali.

Děkuji Vám.

Ing. JAN KOČÍ

*Svaz výrobců a dodavatelů
strojírenské techniky*



Ještě jedna vzpomínka na 18. dubna: Den otevřených dveří aneb nová generace strojařů v akci...

Zakončení oslav s P. Bobkem

Vážení čtenáři,

když jsem byl požádán o zajištění plesu na ukončení týdne oslav 100. výročí TOS VARNSDORF, netušil jsem, že to bude taková fuška. Vybrat kapelu nebyl problém, ale vybrat trošku přijatelného hosta - zpěváka, který by uspěl?

Nakonec jsem jednal s panem Pavlem Bobkem. A výsledek? Takový jsem ještě na Lidovce nezažil. Při jeho vystoupení šli návštěvníci (všichni) na parket a tleskali. Největší radost měl asi GŘ pan Ing. Rýdl, který je jeho velký fanda (což jsem netušil). Prostě pan Pavel Bobek svým šarmem a zpěvem si získal všechny, a to na sále byla většinou střední a mladší generace.

Škoda jen, že přišlo méně tosáků než jsem očekával - vše bylo totiž zadarmo. Za sebe říkám, závěr oslav na Lidovce se vydařil.

ALFRÉD HEINRICH



Novinky ve fotografii...



Nejobdivovanější stroj 100. výročí

Příští číslo HORIZONTU vyjde v pátek dne 30. května 2003. Příspěvky přijímá předsedkyně redakční rady Pavlína Tichá, tel. 403, odevzdávat je můžete osobně nebo vnitropodnikovou poštou.

HORIZONT, firemní noviny, vydává čtrnáctidenně TOS VARNSDORF a. s., IČO 64651142. - Řídí redakční rada: předsedkyně Pavlína Tichá, technický redaktor Jan Bechyně, členové redakční rady: Milan Junek, Ing. L. Plaňanský, Ing. P. Hübler, M. Maštrla, Š. Hanich a J. Tomášek. - Adresa redakce: TOS VARNSDORF a.s., redakce HORIZONT, Říční 1774, 407 47 Varnsdorf, telefon čís.: 412 351 403. - Sazba: Studio PS J. Bechyně. - Tisk: Tiskárna Š & Š Šedivý Krásná Lípa. - Toto číslo vyšlo ve Varnsdorfu dne 16. května 2003