

# HORIZONT

HORIZONT - ročník 7 číslo 19 (150) - Firemní noviny TOS VARNSDORF a. s. - 17. 10. 2003

## Lampárna 150

Titulky mohou být velmi zavádějící. Někdy úmyslně, mnohdy neúmyslně, často se s takovými podivnými výkřiky, jež mají jediný účel přitáhnout čtenářovy oči a přilepit je k článku, setkáváme u bulvárních periodik (jako jsou různé hromy, staré fronty včera, nešťastné džemy atd.). Občas problemknou i tam, kde se o bulvár nejedná, přestože zlí jazykové o široké ulici mluví i zde. A zcela vědomě se objevují i v takových novinách, jako jsou naše.

Tolik úvod a teď vysvětlení, proč se dnešní úvodní článek jmenuje právě takto. Více významů jistých slov rozjitří fantazii, dá prostor k hledání souvislostí. Lampárna je velmi oblíbené zařízení, kam bývají odkazováni občané ve chvílích, kdy se snaží cokoli řešit. Ve skutečnosti je to místnost, kde přespávají světla. My si budeme vyprávět o světle, o signálech. Číslovka 150 může klidně být nouzovým volacím číslem. Jsou to hasiči. Také často prováděná činnost, ne vždy musí hořet, ne vždy se přitom manipuluje s vodou. V našem případě však toto číslo připomíná, že v ruce držíte stopadesáté číslo novin Horizont.

Proti zvyklostem začneme od konce. Tedy od čísla. Není úplně tak kulaté, abychom vás v souvislosti s ním zahltili různými retrospektivami, přehledy, statistikami, reminiscencemi a dalšími kouzly (přiznávám se, že jsem se při psaní tohoto slova překlápěl a původně mi vypadlo písmeno „u“ ...), to si necháme, až se noviny ještě více zakulatí. Připomeňme jen to, že Horizont začal vycházet 30. května 1997, tedy dokončujeme již sedmý ročník. Vznikl jako ten nejlepší nástroj komunikace ve firmě (přestože ne vždy může reagovat aktuálně a úplně na všechno), postupně překročil hranice fabriky a nejen, že ho najdete v některých městských trafikách, ale rozesíláme ho po republice na různé instituce, svým obchodním partnerům a také přátelům a příznivcům firmy. Každých čtrnáct dní stojí členové redakční rady před úkolem zaplnit prázdné stránky písmeny a obrázky tak, abyste se alespoň něco dozvěděli, aby to nebylo nudné, aby to bylo k věci ... těch „aby“ je hodně. Někdy jsou čtyři stránky strašně moc, někdy ani osm nestačí. A pak je tu něco, o čem se nemluví, protože to oficiálně není, ale všichni tu obludu cítíme za zády, z jejího horkého dechu mrazí, její ostré drápy se blyští a tesáky se jen jen zahryznou. Pálí vám to? ... první nápoje se dozvíte v připravovaném vánočním a silvestrovském čísle (pokud všechno klapne tak, jak má, vyjde 19. prosince s číslem 24).

Takže bez sentimentu překračujeme další metu a jdeme dál. Lidé přicházejí a odcházejí. Stále se někdo nebo něco někam přemísťuje. Horizont je však jeden. Je všude kolem, je tak daleko, kam dohlédneme. Každý má svůj horizont. Mějte i Horizont. Konec aritmetiky.

Proč chceme mluvit o světle? Zkuste se námi vidět signály. Plánovalo se další velké propouštění, nakonec to tak velké nebylo. Byly doby, kdy mnozí z nás byli na šedesátku doma. Teď jsou mnozí z nás rádi, když jsou doma šedesát procent z celého dne. Po mnoha měsí-

cích to trochu zacinkalo ve fondu středisek (máme tím na mysli zářijové prolomení embarga na pohyblivou složku mzdy). Vítr z východu sem donášejí podepsané objednávky a zajímavé zakázky. Stává se to už obehnanou písničkou, že když teče do bot, tak první vysoušeče přicházejí z východu (v historii firmy je to popáté). Ukrajina, Ruská federace. Ale proč nejtít dál? Čína, Indie, Střední východ. Počet našich prezentací se v letošním roce zvýšil (již jsme o tom psali), předvádíme se v Evropě, Asii, Africe, také v Americe (byť ta stále ještě kulhá na obě nohy, drcena velmi turbulentními ekonomikami na jihu a zvláštní směsí očekávání a tvrdé reality na severu). Všichni oporašují své znalosti ekonomických cyklů, nejčastěji používaným slovem je recese a krize. Všude vládne zákazník. Za půl roku se naše republika stane součástí Evropské unie. Tím padnou některá celní omezení. Od 1. ledna příštího roku nepodrazí snad jen prsty na ruku. Naše armáda si zpívá truchlivou píseň s refrémem „redukcce a decimace“. Kolumbus by se divil, kolik jeho jmenovců postávalo

na českých silnicích a ulicích. Česká koruna se chová nevyzpytatelně, tu nevzrušeně lehkým krokem beze změn si razí cestu, jindy prchlívě kluše ode zdi ke zdi. V době nejistot hřeje nás jediná jistota: všechno se mění. Po loňském moku letošek vyprahl. Vakuum neexistuje, každá opuštěná pozice se stává příležitostí pro někoho jiného. Je to tak těžké, dělat věci pořádně? Ředitel jedné úspěšné strojařské firmy tvrdí, že jejich firma vůbec krizi nepocítuje. Jsou však i takové firmy, kde už nepocítují vůbec nic. Prostě nic .... Výjezdy záchranných komand a opravování opravovaného na dobrém jméne nepřidá. Někde jsou škrťáci klapky finančních toků zavařeny, jinde vyrvány z čepů nebrání ničemu. Nerovnost mezi rovnými se stále více prohlubuje. Od korupce je až neskutečně blízko k erupci. Musí pořád platit „kdo maže, ten jede“? Kdekdto něčím haraší. Záleží na velikosti. Atom, pendrek, padák, straší každý panák. Na lampárně, tam je veselo. Nestačí se jen dívat. Je nutné vidět.

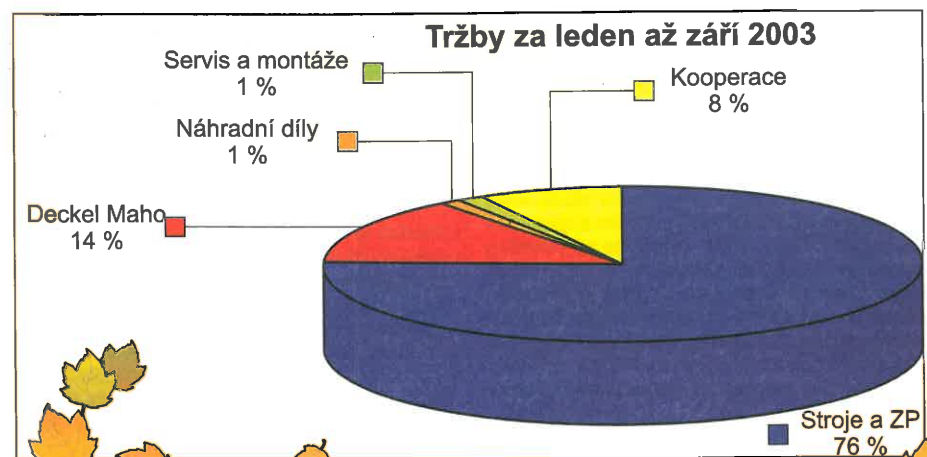
To jsou signály. Mějme svůj Horizont.

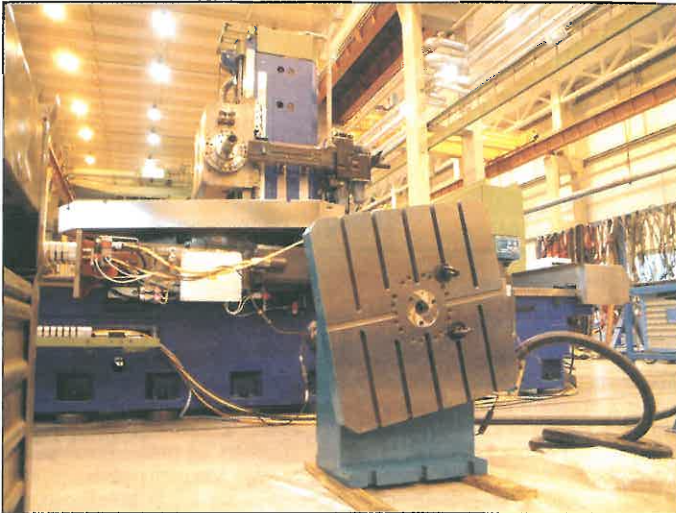
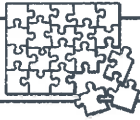
LP 2003



## Tržby za prvních devět měsíců 2003

Za měsíce leden až září letošního roku dosáhla firma tržeb za vlastní výroby a služby v celkové částce **503,852 mil. Kč** (tento údaj je očištěn o dobropisy). Pro přehled uvádíme graf, který procentuálně vystihuje rozložení tržeb do jednotlivých oblastí.





Žabí perspektiva zkrsluje poměry velikostí. V popředí je přídavný stoleček DIVIMEC, za ním stojí "norský" stroj WHN 110 Q.

Foto: M. Maštrla



Na tomto snímku vidíte detaily z inovovaného stroje WHN(Q) 13 CNC, konkrétně lože a saně stolu.

Foto: M. Maštrla

## Fondy středisek

Pro pořádek zaznamenáváme již proběhlé. Jako důsledek překročení plánu tržeb na měsíc září (kritériem byla hodnota 100 mil. Kč) byly navýšeny fondy odměn vedoucích procesních středisek o 100% v porovnání s předchozími několika měsíci. S těmito fondy pak vedoucí naložili podle svého uvážení.

## Indie

Ve dnech **26. září - 5. října 2003** uskutečnili naši vyslanci (generální ředitel Ing. Jan Rýdl, obchodní ředitel Mgr. Jiří Nevečeřal a manažer teritoria Pavel Dyntaxa) akviziční cestu do Indie. Závěry z této cesty jsou teprve zpracovávány, proto vám zatím nemůžeme přinést podrobné informace. Nicméně již teď víme, že cesta byla úspěšná (raději nenapíšeme „velmi úspěšná“, abychom to nezakřikli), protože byla založena nová obchodní kancelář v této perspektivní zemi a podepsána dohoda o jejím provozování indickým partnerem. A co je nejdůležitější - hned zkraye byly rozjednány obchody za bezmála 12 miliónů amerických dolarů. Jako zajímavost můžeme uvést, že po zdlouhavém šestiletém jednání byl konečně do finále dotažen obchodní případ prodeje posledního stroje WPD 130 Q. Ten tedy skončí v Indii. Samozřejmě nezůstalo jen u tohoto stroje, ale znáte to - dokud něco není „sto pro“, tak se to z obchodníků těžko páčí. My jsme však trpěliví a věříme, že v krátké době budeme moci přinést o dalších dodávkách do Indie nové zprávy.

## Výstava v Íránu

Naše ofenzíva na Středním východě se stupňuje. Ve dnech **2. až 6. října 2003** se konal v Teheránu třetí ročník teheránského mezinárodního průmyslového veletrhu (T.I.I.F. 2003). Tohoto veletrhu jsme se zúčastnili za podpory ministerstva průmyslu a obchodu, ve spolupráci s CMT (Czech Machine Tools), na stánku jsme vystavovali společně s několika firmami, které jsou také členy Svazu výrobců a dodavatelů strojírenské techniky (SST). Naším exponátem byl stroj WHQ 13 CNC. Měli jsme tam i svého vyslance, p. Štěpána Kříže. O stroj byl velký zájem, bez uzardění jej můžeme prohlásit za prodaný. Ostatně, v Íránu roste zájem o velké stroje všeobecně. Chvilí počkáme, až rozcestovalý Š. Kříž na chvíli zapustí ve firmě své kořeny, a vyzvíme zájmovosti a postřehy jak z Íránu, tak z předchozího veletrhu v egyptské Káhiře.

## Norsko je naše

V úterý **7. října 2003** proběhla přejímka stroje WHN 110 Q. Zákazníkem je norské vojenské námořnictvo, náš stroj bude pomáhat při opravách nejsevernější flotily NATO. Velmi zajímavý na celém obchodním případu je fakt, že pro letošní rok jsme monopolním dovozcem horizontek do Norska. Za letošek se v Norsku prodaly dvě horizontky, obě jsou naše (tou první byl stroj WHN 110 MC). Zdá se, že Norové si stroje řady WHN 110/130 oblíbili, protože říjnový stroj je již čtvrtým v posledních letech. Stroj pro norské námořnictvo najdete na přiložené fotografii, za zmínku stojí přídavný stůl DIVIMEC ze Španělska (zákazník si ho vyžádal, tento stůl rozšířil technologické možnosti našeho stroje o další osu).

## Nová verze WHN(Q) 13 CNC

V prototypové dílně je dokončována nová verze stroje WHN(Q) 13 CNC. Inovace je tak velká, že se dokonce mluví o prototypu, byť má standardní sériové číslo 2601. Po nutných zkouškách a ověřování všech novinek by měla být tato verze nabízena již od 27. série. Nová verze stroje WHN(Q) 13 CNC má parametry: osa X = 4000 mm, osa Y = 3000 mm, osa Z = 2000 mm, upínací plocha stolu je 1800 x 2500 mm. Na tento stroj je poprvé aplikován rychloběžný vřeteník. Bude se zkoušet s těmito parametry: maximální trvalé otáčky 3000 ot./min, krátkodobé otáčky pomocí override 3300 ot./min a maximální krouticí moment 2500 Nm. Další novinkou použitou na tomto stroji je nově navržený stůl 1800 x 2500 mm s nosností 20 tun. Těto zátěži je přizpůsoben nový model

Pokračování na straně 3 ...



V jednom článku se zmiňujeme o poradě prodejců ve Wiesbadenu, která se konala ve čtvrtek 9. října 2003. Ing. Petr Hübler vyfotografoval většinu účastníků této porady, takže konečně všichni máme možnost poznat naše německé partnery. V řadě stojí zleva: p. Pospiszył (český ředitel Strojimportu Wiesbaden), p. C. D. Müller (německý ředitel), dále poznáváte našeho obchodního ředitele, vedle něj stojí p. Brädel (prodejce spolkovou zemi Sachsen (Sasko)), p. Brenner (prodejce pro spolkovou zemi Nordrhein - Westfalen (Severní Porýní - Westfálsko)), p. Mett (prodejce soustruhů), p. Hedderich (prodejce pro spolkovou zemi Sachsen - Anhalt (Sasko - Anhaltsko)), p. Burg (prodejce pro spolkovou zemi Schleswig - Holstein (Šlesvicko - Holštýnsko)), p. Höhn (prokurista firmy), p. Brod (prodejce pro spolkovou zemi Baden - Württemberg (Badensko - Württembersko)) a p. Ries (prokurista firmy).





## Vzpomínky 78

### Historie obrábění 5

**Předchozí díl: vývoj vrtání do konce 18. století, začátek průmyslové revoluce, vznik strojírenství.**

Samuel Crompton v roce 1779 svůj vynález spřádacího stroje zveřejnil. Tento stroj vyráběl stejně kvalitní přízi jako ruční přádláci, brzy vznikl nadbytek kvalitní příze a brzdou výroby látek se stalo tkaní. Nerovnováhu mezi produktivitou práce předem a tkaní vyřešil na čas mechanický tkalcovský stav z roku 1784, který zkonstruoval Edmund Cartwright. Tendence vyrovnávání produktivity práce - a ta souvisí s podnikatelským ziskem - je jedním z hlavních hybatelů technického pokroku dodnes. Působí v rámci podniku, odvětví, národního hospodářství i celosvětové výroby.

První textilnické stroje měly hlavně dřevěné součásti, a proto se zdálo, že strojírenství může vzniknout na základě řemeslné výroby tradičních dřevěných strojů (mlýnských strojů, kolovrátků, ručních tkalcovských stavů). Brzo se však ukázalo, že k tomu nestačí ani znalosti, ani dovednosti, ani pracovní nástroje a pracovní postupy mistrů jednotlivých řemesel.

A proto vzniklo strojírenství, nový výrobní obor, který shromáždil a integroval veškeré dosavadní znalosti lidstva o výrobě strojů a o zpracování materiálu (především kovů a dřeva). K tomu bylo třeba navíc přidat ve velmi krátké době nové pracovní postupy a nové pracovní prostředky.

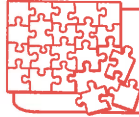
Po zavedení pracovních strojů se brzy na pořadu dne objevila potřeba výkonného motoru k jejich pohonu, neboť dosavadní motorická síla (lidské svaly, žentour poháněný tažným zvířetem, vodní kolo) buď neposkytovala dostatečný výkon, nebo byla příliš závislá na přírodních podmínkách. Řešením se ukázal být dvojitý pamí stroj s rotačním pohybem Jamese Waíta z r. 1783. A tehdy se ukázalo, že pro vznikající strojírenství je rozhodující především umění zpracovávat kovové materiály. Součástí strojů s rotačními plochami (např. válce parního stroje) nebylo však možno ruko-dělným způsobem obrobít s potřebnou přesností, a proto byly ještě do sklonku 18. století zkonstruovány základní kovoobráběcí stroje: vyvrtávačky, soustruhy a vrtačky. K nim byly do konce druhého desetiletí 19. století přidány první konstrukce hoblovek, šroubořezů a frézek. Nejdůležitějšími obráběcími stroji byly soustruhy a vrtačky, další stroje se uplatňovaly působením tendence vyrovnávání produktivity práce mezi ručním obráběním rovinných ploch a strojním obráběním rotačních ploch jen postupně.

Použitím obráběcích strojů strojírenství v Anglii přešlo do konce 18. století na tovární bázi a ustavilo se jako svébytné průmyslové odvětví. Vyrábělo stroje pro textilky a postupně stále více i pro doly, hutě a další průmyslová odvětví. Zvýšená výroba zboží začala klást zvýšené nároky na dopravu výrobků a surovin, a proto došlo k podstatné změně i v dopravě: k budování parních železnic a k zavádění paroplavby. První pracovní stroje se začaly zavádět i v zemědělství.

Ostatní země byly za Anglii opožděny - až o celá desetiletí. Když je však zasáhla proces průmyslové revoluce, nemusely už řešit technické problémy vyřešené v Anglii. Přebíraly anglické konstrukce strojů nebo se jimi inspirovaly, i když se Anglie všemožně snažila udržet si své průmyslové prvenství. Nedokázala však zabránit ani podloudnému vývozu strojů a jejich výkresů, ani odchodu odborníků do cizích zemí.

**Následující díl: začátky českého strojírenství (do 20. let 19. století).**

LP 2003



## Třísky, špony, hobliny (10.2)



... pokračování ze strany 2

saní stolu, stolu a náhon osy X (kuličkový šroub o průměru 100 mm). Na tomto „prototypu“ budou probíhat dlouhodobé technologické zkoušky. Po nich se rozhodne, zda všechny navržené novinky budou zařazeny do nabídek strojů WHN(Q) 13 CNC. Detailní informace přineseme v některém z dalších čísel Horizontu.

### Porada prodejců ve Wiesbadenu

Ve čtvrtek 9. října 2003 se naši vyslanci (generální ředitel, obchodní ředitel a teritoriální manažer pro Německo) zúčastnili porady prodejců ve Strojimportu Wiesbaden. Předmětem jednání byla spolupráce v nejbližším období (nejenom v prodeji, ale také v servisních činnostech).



Fotografiemi se ještě vracíme k výstavě Mactools '7, která proběhla v září v egyptské Káhiře.

Foto: Š. Kříž

### WRD 150 Q jako dvojče

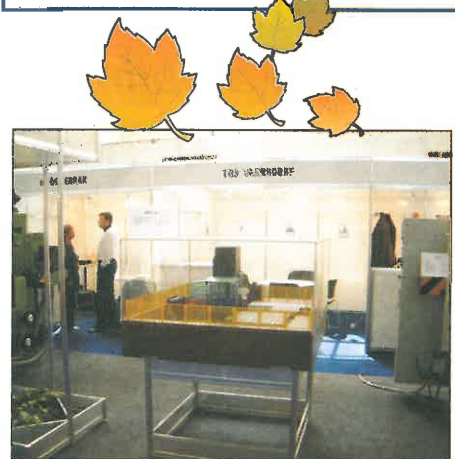
Krátce pohlédneme do naší vývojové kuchyně, co to tam bublá v hrnci s názvem WRD 150 Q. Víme o německém zákazníkovi, který má stroj WRD 150 Q a je s ním spokojen (stroj se stal referenční „stopadesátkou“ pro Německo a okolí). Tento zákazník dostal nápad, který je právě zpracováván ve vývoji. Fungující WRD 150 Q dostane k sobě dvojče se stejnou délkou osy X. Pokud bude tento nápad technicky realizovatelný, tak světlo světa spatří další unikátní řešení. Na ose X o délce 20 metrů budou poježdět dva stroje WRD 150 Q. Klap! Poklička se zaklapla a necháme ten nápad chvíli bublat a vřít. Doufejme, že to bude k jídlu a pak to tady naservírujeme v detailech.

### Očkování proti chřipce

Jako každým rokem u nás proběhla s dostatečným předstihem tato akce, zaměřená jako prevence proti blížící se epidemii chřipky (nebojte se, nic konkrétního se zatím neobjevilo, ale každou zimu sem pravidelně nějaký ten virus z Indočíny vždycky dorazí). Vakcínu proti chřipce si závazným podpisem objednal celkem 105 lidí. Do 14. října se k očkování nedostavilo 36 lidí, ať už z jakéhokoli důvodu. Tito zaměstnanci mají možnost nechat se očkovat v ordinaci MUDr. Maškové ještě do 31. října 2003. Pokud do té doby ještě nebude někdo z těch, kteří se objednali, očkováni, má hned dvě smůly. První je fakt, že čím déle se váhá, tím neúčinnější pak ta vakcína může být (i vakcína potřebuje chvíli na inkubaci, při epidemii je již pozdě na očkování), druhou smůlou je to, že ti pracovníci, kteří se závazně objednali a očkovat se nakonec nenechali, budou muset tuto vakcínu zaplatit. Částka 250,- Kč jim bude stržena ze mzdy. Ti zaměstnanci, kteří se očkovat nechali, platit nic nebudou. Tak neváhejte.

### Na východě roste hlad po našich strojích

Minule jsme psali o dodávce osmi strojů pro ruského zákazníka, dnes přinášíme další dobrou zprávu. V úterý 7. října 2003 byla podepsána smlouva o dodávce stroje WRD 150 na Ukrajinu. Zákazník je z doněcké oblasti, stroj má být dodán ve třetím čtvrtletí příštího roku. Ve dnech 9. až 11. října 2003 probíhala přejímka stroje WHN 110 pro ruského zákazníka z Jekaterinburgu. Možná nejsložitější z celé přejímky bylo vypracování velkého množství různých protokolů, všech samozřejmě v ruštině. Nu vot, bez bumážky ani ránu.



### Budeme 27. října pracovat?

Letošní státní svátek 28. října vychází na úterý. Určitě není od věci s předstihem vědět, zda budeme v pondělí 27. října pracovat nebo zda budeme mít prodloužený víkend. V úterý 14. října představenstvo firmy rozhodlo takto: **v pondělí 27. října 2003 se nebude pracovat.** Představenstvo vyhlásilo na toto pondělí **celozávodní dovolenou**, proto má výběr dovolené přednost před náhradním volnem či neplaceným volnem. Vedoucí procesních středisek vám jistě rádi poradí.

### Ukončení letního času

Když už jsme ohlásili ten prodloužený víkend na konci října, nepaměňte ještě na jednu důležitou věc. Poslední říjnová neděle je 26. října, ve tři hodiny ráno jsou tedy z nařízení strany a vlády (a Evropské unie) dvě hodiny ráno. Středoevropský letní čas (SELČ) se mění v normální středoevropský čas (SEC). Nemění se tedy v „zimní čas“, i když, pravda, zima se již blíží mílovými kroky a zdá se, že první sníh tu napadne ještě do konce října. „Zimní čas“ jako takový neexistuje, v zimě máme normální čas, poledne je v poledne, půlnoc je skutečně o půlnoci. Nezapomeňte: v neděli 26. října 2003 ráno si o hodinu přispíme!

### Projekt rekvalifikace a my

Je známo, že Úřady práce zajišťují rekvalifikaci těch našich spoluobčanů, kteří z různých důvodů nemají práci. Také naše firma je do tohoto projektu zapojena, konkrétně se to týká čtyř rekvalifikantů, kteří na učilišti (SOUT a U Varnsdorf, tedy bývalém toskáckém učilišti) absolvují dvouletý rekvalifikační kurz v oboru strojírenské výroby. V druhém roce musejí absolvovat praxi ve výrobní firmě, jsou tak nyní u nás.

**Pokračování na straně 4 ...**



## Naši jubilanti

### Narozeniny slaví

60 let

Ing. Hynek VOJTĚCH  
vedoucí kanceláře GR

Jubilantovi přeje vedení TOS VARNSDORF a. s. hodně zdraví, osobních i pracovních úspěchů do dalších let a děkuje mu za jeho práci pro firmu.

**Třísky,  
špony, hobliny  
(10.3)**



### Inventory

Opět se blíží závěr roku a s ním spojené tradiční rituály. Jedním z nich je inventarizace majetku a závazků v rámci účetní závěrky roku 2003. První inventury vypuknou na konci října 2003 (fyzická inventura ve všech výdejních nástrojů a nářadí), pokračují v polovině listopadu (hmotný investiční majetek a drobný hmotný majetek), v prosinci pak proběhne inventarizace materiálu na skladě a nedokončené výroby. Kontrolovat se toho bude samozřejmě víc, podrobné a přesné informace najdete na firemním Intranetu nebo získáte od svých vedoucích nebo členů inventarizačních komisí.

### Jednou větou nebo souvětím

Opět se rozbíhají **jazykové kurzy**.

Z tiskárny konečně dorazila **výroční zpráva za rok 2002**. Několikrát jsme popisovali peripetie, které jsme při jejím vytváření museli překousnout (permanentní novelizace, doplňování až do celkem čtvrté finální podoby), pro letošní rok snad bude dřívě. Výroční zpráva je k dispozici v marketingu.

Zapamatujte si: tradiční **tosácký ples** proběhne v pátek **13. února 2004**. Bude osmý v pořadí, nezapomeňte si včas zajistit vstupenky. Zatím je ještě brzy, až to bude aktuální, přineseme podrobnější informace.

Na montáži se začínají objevovat dílce pro další dva stroje **TOStec VARIA** (jeden z nich bude pracovat tady, stane se referenčním strojem).

Stroj **LM 2** (již jsme o něm psali) začíná dostávat fyzickou podobu. Jsou vyráběny dílce. Zrod tohoto prototypu zatím provázají pochybnosti, uvidíme, jak bude vypadat a hlavně - jak bude fungovat.

Nejenom na východ proudí naše stroje, také **Německo** nezůstává pozadu. Do konce tohoto měsíce bude vyexpedován další stroj **WHQ 13 CNC**.

Stroj **WHN(Q) 13 CNC** neprochází jen rozsáhlou inovací, o níž píšeme v samostatném odstavci, ale také bude poprvé zkompletován v nestandardní konfiguraci s nevýsuvným vřetenem (výrobní číslo 2604), v tomto provedení pak bude dodán českému zákazníkovi.

## Reimplementace i2FP - co to je ?

Tento pojem nevyjadřuje nic, co by snad nějak souviselo s kouzly a čary. Více se zde jedná o posun k hodnotnějšímu využívání našeho firemního informačního systému. S tím je spojená potřeba jej přepracovat do nástroje, který umožní lepší rozhodování o realizaci zakázek, o potřebách materiálových a dalších toků (vše má přirozeně napojení na finance) a který nám musí pomáhat ve včasném plnění zakázek při optimálním využití všech zdrojů, které máme k dispozici. Co jsou zde míněné zdroje? Jsou to všechny stroje na dílnách a jejich obsluhy, montážní party, střediska starající se o předvýrobní etapy, prostě všechno, co jakýmkoliv způsobem vstupuje do procesy výroby strojů nebo jejich příslušenství.

Jsou to lidé ze všech procesů, kteří pracují s informačním systémem a kteří pak větší či menší měrou ovlivňují data v systému a tak i jeho rozhodování. Úkolem projektu je najít bolavá místa, identifikovat je a najít taková řešení, která umožní jeho efektivnější využití. O čem mluvíme? V první řadě o tom, že informační systém musí co nejvíce vypovídat o realitě na dílnách, ve skladech, v objednávkách a zakázkách. Aby-chom toho docílili, je třeba s každodenní frekvencí zajišťovat aktuální data o odvedených operacích na dílnách, aktualizovat informace o skladových zásobách, o termínech plnění objednávek a zakázek. To jsou základní předpoklady toho, že po rozšíření modelu plánování montáže a úpravě modelování

Obrazovka softwarové aplikace i2 TMx FP (i2 technologies TradeMatrix Factory Planner).

ních i nevýrobních procesů dospějeme do stavu, kdy nám systém bude indikovat reálná nebezpečí v realizaci zakázek (zpoždění apod.) a budeme na ně schopni rychle a adresně reagovat. Modelování v našem případě neznamená hrani si s plastelínou, nýbrž snahu co nejlépe programovými postupy a algoritmy, srozumitelnými pro informační systém, popsat všechny činnosti, postupy a vztahy mezi jednotlivými procesy, jak ve firmě fungují.

To nám zajistí výhodu rychlé reakce na požadavky zákazníků a jejich uspokojení na dnešním vysoce konkurenčním trhu obráběcích strojů.

KSL

### Velká říjnová strojírenská renesance (čili VŘSR)

Zní to velmi povědomě, ale ona zas tak velká není (v porovnání s tím, jak moc velká by mohla být, kdybychom ji za velkou mohli považovat). Ani října se moc netýká (snad jen tím, že nyní se v tomto měsíci nacházíme a právě teď ta věc dostává obrysy), to spíš se týká začátku příštího roku. O strojírenství to snad je, protože je to o obráběcích strojích, přesněji - o vodorovných obráběcích strojích, ještě přesněji - o našich vodorovných obráběcích strojích. Nevíme také, zda není moc troufalé mluvit hned o renesanci (tedy o znovuzrození), když na místě by bylo mluvit spíš o oživení. **Ríká se** totiž, že první čtvrtletí příštího roku vypadá z pohledu objednávek velmi, ale skutečně velmi zajímavě, jako už několik let nevypadalo. Tak jsme si tuto informaci chtěli ověřit u zdrojů nejpovolanějších, protože pokud je to pravda a není to náhodná odchylka, nýbrž měnící se trend, tak to by bylo opravdu něco. Do uzávěrky (a tu nelze protahovat donekonečna) jsme se žádného oficiálního vyjádření nedočkali. Z neoficiálních zdrojů víme, že je to skutečně pravda a že skutečně to vypadá, že zase bude lépe a radostněji, ale oficiálně zatím nemůžeme potvrdit nic. Proto si uchovejte naději. A my holt budeme bušit do vrat obchodního úseku ještě hlasitěji.

### Dodatek ke článku

„Přišel jsem, viděl jsem, napsal jsem“

V minulém čísle, které jsme z větší části věnovali letošního 45. ročníku Mezinárodního strojírenského veletrhu v Brně a naší účasti tamtéž, se objevil článek se zážitky návštěvníka (byl jím Jaroslav Tomášek). Článek měl odezvu, a to dokonce takovou, že vznikl dodatek k tomuto článku. Tady je:

„Po otištění výše uvedeného článku se mi ozval rozhořčený ředitel (pozn. redakce: firmy

ReTOS s. r. o.), který kritizoval pasáž, kde se píše, že existuje spousta firem, které nabízejí retrofity a generálky našich strojů a ReTOS že má málo práce. Nepochybují o tom, že ReTOS nabízí stejné služby a ani nevím, jak úspěšné v nabídce jsou ostatní firmy. Každopádně nabízet může kdokoliv cokoliv a je jen na zákazníkovi, koho si v nabídce vybere. Každopádně být zákazníkem, určitě si vyberu pro kvalitní opravu svého stroje tu firmu, kde byl stroj vyroben. Poznámkou jsem chtěl pouze naznačit, jak velká (nikoliv silná) je konkurence v našem oboru a pouze kvalitní práci můžeme zakázky získávat.“

Doufám (to už píšou zase já, šponaf), že v příštím čísle nebudeme muset uveřejnit dodatek k dodatku.

šponaf



Příští číslo vyjde 31. října 2003.

Příspěvky zasílejte buď poštou na adresu redakce nebo je předejte kterémukoli členu redakční rady. Pro elektronickou poštu použijte adresu [horizont@tosvarnsdorf.cz](mailto:horizont@tosvarnsdorf.cz)

**HORIZONT, firemní noviny**, vydává čtrnáctidenně TOS VARNSDORF a. s., IČO 64651142.

Řídí redakční rada: předseda Ing. Ladislav Plaňanský (rovněž technický redaktor a sazba), členové redakční rady: Pavlína Tichá, Milan Junek, Ing. Petr Hübler, Martin Maštrla, Štěpán Hanich a Jaroslav Tomášek.

**Adresa redakce:** TOS VARNSDORF a. s., Redakce HORIZONT, Řiční 1774, 407 47 Varnsdorf, tel.: 412 351 215, e-mail: [horizont@tosvarnsdorf.cz](mailto:horizont@tosvarnsdorf.cz) - **Tisk:** Tiskárna Š & Š Sedivý Krásná Lipa. Toto číslo vyšlo ve Varnsdorfu v pátek 17. října 2003 v nákladu 1.100 výtisků.



**MMIII**

