

HORIZONT

HORIZONT - ročník 11 číslo 9 (196) - Firemní noviny TOS VARNSDORF a. s. - 23. 11. 2007

Nová montážní hala

Vzhledem ke skutečnosti radikálního nárůstu zakázek v posledních dvou letech a předpokladu dalšího růstu v období následujícím, bylo mimo jiné vedením naší společnosti rozhodnuto o rozšíření montážních ploch formou výstavby nové montážní haly. V první polovině roku 2006 byly zahájeny projekční práce, které částečně vycházely z původního návrhu předloženého zhruba před šesti lety. Tento návrh byl později změněn zejména ve smyslu realizace montážního přístavku, způsobu vytápění a odvětrávání prostoru montážní haly a definice vstupů ve vazbě na materiálové a logistické toky. Stavba montážní haly byla zahájena ve čtvrtém čtvrtletí roku 2006 založením patek nosných sloupů. Hala byla dokončena v zadaném rozsahu, ve stanoveném termínu v září 2007. Vybavení haly technologickým zařízením bude ukončeno v měsíci prosinci 2007. Hala je realizována formou betonového nosného skeletu opatřeného sendvičovým opláštěním, ve spodní části s vyzdívkou obloženou pálenými cihlami pro zachování stejného architektonického rázu všech objektů naší společnosti.

Z pohledu logického uspořádání lze konstatovat, že hala obsahuje dvě montážní lodě, vymezené třemi řadami nosných sloupů, a přístavek, který je určen pro tvorbu technického zázemí. Každá z obou montážních lodí bude v konečné fázi vybavena třemi kusy hlavních jeřábů o nosnosti 2 x 25 tun, 1 x 50 tun a pomocnými konzolovými jeřábků o nosnosti 3,5

tuny. V současné době je stavebně dokončena první loď, která obsahuje montážní pole ohraničené z obou stran komunikací a pomocnou montážní plochu. Pole je určeno převážně pro montáže strojů řady WRD 130/150, WHN 130 a WHN 110. Pomocná plocha slouží pro zajištění předmontáže zmíněných typů strojů. Montážní loď dále obsahuje potřebná zařízení pro zajištění podpůrných procesů montáže. Jedná se především o kanbanové sklady spojovacího materiálu typu SUPERMARKET, včetně parkoviště vozíků určených pro manipulaci se spojovacím materiálem a plochy pro měřicí zařízení. V druhé realizační fázi bude zajištěno propojení zmíněného pole s těžkou mechanikou manipulačním vozíkem. Průlomovým momentem je vybavení montážního pole plochami pro vychystávání komponentů systémem KLT, včetně spádových regálů pro menší komponenty. Zásadním logistickým počínem je přímé spojení montážní haly s centrálním skladem zajišťující přímou vazbu v oblasti toku materiálu. V přední části těžké montážní haly, v blízkosti centrálního skladu, bude ve druhé realizační fázi hala vybavena skladovým polem za účelem zvýšení kapacity centrálního skladu a vytvoření prostorů pro zajištění materiálové komunikace v oblasti KLT systémů s následnou vazbou vychystávání komponent formou paketů.

Montážní přístavek obsahuje v přízemí elektrodílnu, vjezd pro dodávky dílců formou

JUST-IN TIME, včetně manipulačních ploch, vstupu pro zaměstnance, sociálního zařízení, úklidové místnosti, kanceláře vedoucího montážní čety a dispečerů, svačinového koutu a vstupu do patra samotného přístavku, obsahujícího zázemí pro úklidové prostředky. V patře montážního přístavku je umístěna vzduchotechnika zajišťující vytápění montážní haly. Vzduchotechnika je připravena pro aplikaci zařízení zajišťujícího klimatizaci v letních měsících. Projektová příprava je v současné době zpracovávána pro prostory expedice a lakovny. Tyto prostory se nacházejí v prostoru za kolejemi směrem k závodní jídelně a v prostoru druhé lodě montážní haly. Oba projekty budou realizovány rovněž ve druhé fázi se započítám v měsíci lednu 2008. Celková technologická projektová příprava druhé montážní lodě bude vytvořena po dokončení projektové přípravy těžké mechaniky, stávajících montáží a maďarské haly.

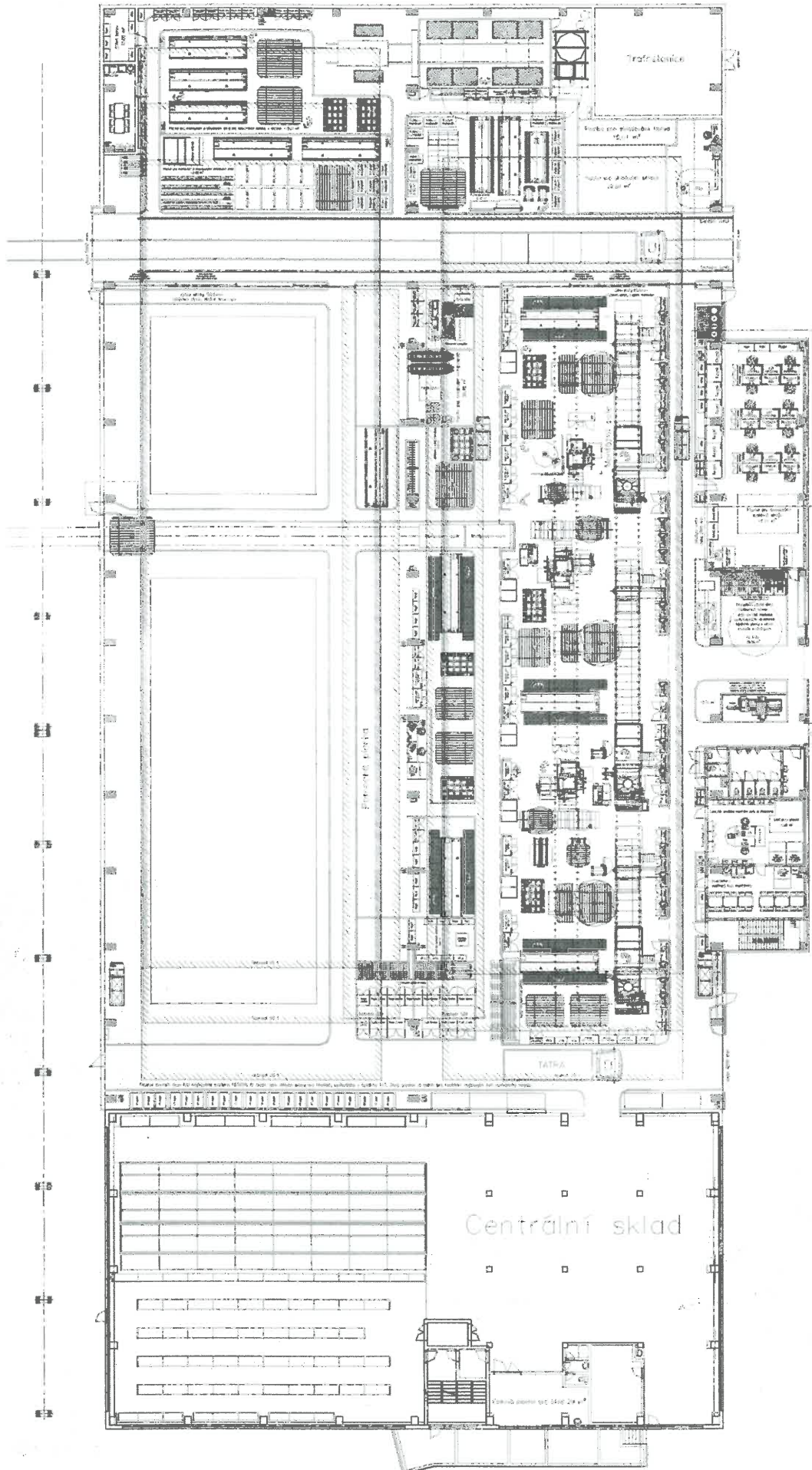
Co dodat? Chtěl bych poděkovat za vstřícný a naprosto profesionální pracovní přístup technického ředitele Ing. Milana Tesaře a referenta staveb p. Evženu Šepse, bez nichž by takto složitý a náročný projekt, realizovaný v tak rekordně krátké době, vznikl jen velmi obtížně. Rovněž bych chtěl poděkovat všem ostatním, zde nejmenovaným pracovníkům, kteří se podíleli na úspěšnosti projektu svými připomínkami a radami.

Ing. Luděk Pištěk

Nová montážní hala se již plní prvními montážními uzly a vybavením. Fotografie vznikla v pondělí 19. listopadu.



Detailní dispozice nové montážní haly



Již dvakrát po sobě jsme se zmínili o rozhovoru předsedy představenstva Ing. Jana Rýdla pro prestižní americký ekonomický týdeník Business Week. Než ho budete moci uveřejnit, využijáme možnosti otištění několik jiných rozhovorů, které Ing. Rýdl poskytl jiným médiím.

Započnemež rozhovorem pro týdeník Profit (odpovědi jsou ze září 2007).

Co pro vás znamenaly ekonomické změny po roce 1989 a jak jste se s nimi vyrovnali?

TOS VARNSDORF byl součástí koncernu TST Praha, v němž byly soustředěny prakticky všichni výrobci obráběcích a tvářecích strojů z Československa. Po rozpadu tohoto koncernu, zániku centrálního plánování a osamostatnění jednotlivých firem jsme na jedné straně byli postaveni před fakt, že chceme-li přežít, musíme se rychle naučit sami vyhledávat obchodní příležitosti, budovat a řídit distribuční sítě a strategicky plánovat, na druhé straně jsme dostali obrovskou příležitost o našich záležitostech si sami rozhodovat. Tak jsme brzy poznali, že jsme schopni vytvářet dostatečné zdroje pro investice do technického rozvoje produktů i výrobní základny. Postupně jsme zvládli samostatné obchodování na hlavních světových trzích, které dříve byly monopolem státních podniků zahraničního obchodu. Privatizace v roce 1995 přinesla další impuls k restrukturalizaci firmy, outsourcingu činností s malou přidanou hodnotou, orientaci na zákazníka a posilování konkurenčních schopností v technických řešeních, komplexnosti a rychlosti dodávek. Jestliže v roce 1994 činily tržby necelých 400 mil. Kč a hospodářský výsledek vykazoval ztrátu, v letošním roce utržíme přes 2,4 mld. Kč. Do investic a technického rozvoje jsme za tuto dobu investovali přes 1,7 mld. Kč a splatili jsme zcela privatizační úvěr. Dnes patříme v evropském měřítku k největším výrobcům v naší kategorii strojů.

Z jakého důvodu jste zůstali českou firmou, plynou z toho nějaké výhody?

Úspěšně jsme se vyhnuli kuponové privatizaci a prosadili konkurenční privatizační projekt předložený skupinou vytvořenou z několika manažerů firmy a externích pracovníků z oboru financí a obchodu. Projekt dostal přednost před záměrem prodat TOS VARNSDORF zahraničnímu zájemci. Přesvědčili jsme úředníky z ministerstva privatizace a jejich americké poradce, že máme lepší předpoklady splatit požadovanou kupní cenu, udržet zaměstnanost v ohroženém regionu a skutečně podnikat v oboru, který známe. Tím však byla přízeň státu zcela vyčerpána. Naivní počáteční představy, že stát pomůže do začátku české firmě, vzaly za své již při podpisu kupní smlouvy s fondem národního majetku. Neříkáme to s pocitem hořkosti, nestěžuujeme si, pouze konstatujeme, že nikdo nám nic nedal, vše jsme si museli vydobýt sami. A to je, myslím, ta největší výhoda naší firmy. Spadli jsme do vody a rychle se naučili plavat, takže vydrželi nám to, neutopíme se.

A důvod, proč jsme zůstali českou firmou? Prostě si umíme poradit, zahraniční kapitál zatím nebyl potřeba.

Hledali jste též zahraničního partnera a na čem případně jednání ztroskotala?

Nehledali, pouze v jeden čas jsme uvažovali o akvizici jednoho německého výrobce obráběcích strojů. Projekt však nebyl realizován, protože potenciální partner se dostal do existenčních problémů a my našli lepší řešení v rámci českých výrobců.

Jak jste změnil (modernizovali) výrobní sortiment?

TOS VARNSDORF patřil mezi první české

firmy, které v 60tých letech minulého století zahájily výrobu moderních numericky řízených strojů. Tím byl vytvořen základ pro trvalou snahu neztratit kontakt se světovým vývojem v oboru a rychle aplikovat nejnovější technická řešení do vyvíjených strojů. Přestože ve výrobním programu máme produkty, jejichž základ vznikl před více jak 20 lety, jsou díky průběžným inovacím stále žádanými stroji s konkurenčně schopným technickým řešením a výkonnostními parametry. Vedle toho jsme vyvinuli řadu strojů nové generace, které jsou určeny pro nejnovější zákaznický segment výrobců pro automobilový a letecký průmysl a energetiku.

Kolik jste investovali (investujete) do vývoje?

V současné době urychlujeme inovační aktivity jak v oblasti produktu, tak i výrobní základny. Ročně do těchto aktivit vkládáme přes 170 mil. Kč.

Jaké letos očekáváte tržby, kolik z toho činí export a do jakých teritorií?

Jak jsem již uvedl, letošní tržby přesáhnou objem 2 400 mil. Kč, z toho 80 % činí export do 25 zemí. Největší objemy prodeje realizujeme v Německu, v Česku a Slovensku, Polsku, Rusku, Španělsku, Finsku, Severní Americe a Číně.

Kolik máte zaměstnanců a jaký předpokládáte vývoj v kratší či vzdálenější budoucnosti?

V letošním roce jsme vlivem nárůstu zakázek zvýšili počet pracovních míst o 40 na celkový počet 580 zaměstnanců. V horizontu 3 až 5 let by počet pracovníků neměl přesáhnout číslo 600, přestože počítáme s dalším výrazným

růstem tržeb.

Jaké nové trendy se objevují a v čem tkví perspektiva oboru?

Třískové obrábění nemá alternativu. Obráběcí stroj potřebuje jak na zhotovení formy pro odlévání či lisování předmětů denní potřeby, tak pro výrobu složitých součástí v energetice či letectví. Obecným trendem je honba za vyšší produktivitou a bezobslužností strojů, vyššími přesnostmi a komplexností obrábění. Do popředí zákaznického zájmu se dostávají otázky doprovodných služeb. Nejenom dobrý a včasný servis a dodávky náhradních dílů, ale požadavky na dálkovou diagnostiku zařízení a "celoživotní" péči ze strany výrobce jsou dnes běžnou součástí uzavíraných kontraktů.

Jakou důležitost má pro vás prezentace na domácích či zahraničních veletrzích (např. EMO Hannover)?

Prestižní výstavy, jako jsou EMO Hannover či IMTS Chicago, slouží především k prezentování výsledků výzkumu a vývoje a konfrontaci technických řešení mezi konkurenty. Účastí na nich firma prezentuje svoji schopnost být "in". Vedle toho se ročně zúčastňujeme kolem 20 výstav a veletrhů v zahraničí, které mají za cíl seznámit odbornou veřejnost v daném teritoriu s aktuální nabídkou, navázat osobní kontakty s potenciálními zákazníky a obchodními partnery a rozšířit povědomí o značce. Nezřídka je to i příležitost k uzavření kontraktu, případně získání objednávky. Tyto akce jsou pro nás velice důležité především při vstupu na příslušný trh a s tím související navazování osobních kontaktů a mapování nabídek místní konkurence.

O návštěvě prezidenta ještě nebylo řečeno všechno

Do třetice všeho prezidentského. K onomu vypečenému úterý 16. října a návštěvě nenávštěvě se vracíme ještě jednou. Proč Václav Klaus udělal po zdravotních lidech obecnému na náměstí čelem vzad a nepokračoval do TOSu, to už víte, ale minule jsme poznamenali, že náš předseda představenstva Ing. Jan Rýdl přece jenom s prezidentem republiky hovořil. Tady vidíte důkaz. Setkání se uskutečnilo v nově otevřené budově Českého Švýcarska v úterní podvečer, kdy se prezident věnoval předposlednímu bodu svého úterního programu. Ing. Rýdl nejprve předal paní Lívií Kytici, uvítanou zde ve Varnsdorfu šikovnými rukama Lucie Svobodové, a pak si všechno s panem prezidentem vyřikal (pan prezident údajně dlouho volal k sobě svého poradce Jakla - ten to tu zná - aby prozradil, proč se vlastně u nás nezastavil, ale marně, pan Jakl nepřišel a neprozradil).

Zdá se, že dá-li parlament, ještě jednou tady prezidenta Václava Klause uvidíme. Ale mimochodem, jediný dosavadní protikandidát by měl Varnsdorf znát mnohem lépe.

zatím netipuje LP 2007





TOSáci fandí hokeji

Den před státním svátkem, tzn. 16. listopadu 2007, proběhl zájezd na hokejové utkání Bílí Tygři Liberec - HC Znojemsťi Orli, které se konalo v Tipsport areně v Liberci. Účastníci zájezdu natěšeni fandit severskému klubu vyjeli vsříct i přes mrazivé odpoledne v hojném počtu 19 členů TOSfan libereckých tygrů, někteří oděni jak jinak než v dresu klubu a jiných propriet i posilujících medikamentů tzv. wataže. Příjezd byl bezproblémový, takže nezbývalo než vkročit do liberecké klece a začít vychutnávat zážitky napínavého utkání, v němž dominovaly obrany obou celků, liberecký brankář Marek Pinc zlikvidoval 19 pokusů, znojemský brankář Jiří Trvaj 33. Nebudu zde popisovat celý zápas po třetinách, ale zážitek oproti sledování utkání v televizi je nesrovnatelný, musím konstatovat, že autentičnost, rychlost, nárazy hokejistů do mantinelů a celá atmosféra libereckého kotle, která v tento den čítala na ukazateli 5862 diváků, byla strhující. Dramatičnost samotného zápasu vyvrcholila tím, že o dvoubodovém zisku pro favorizovaný Liberec tak rozhodly až samostatné nájezdy, když precizní bekhendový blafák předvedl kanonýr Čermák ve druhé sérii (viz foto). Po Hniličkovi nový miláček publika brankář Marek Pinc naopak vyčtyl znojemského Dopitu, Růžičku i Selingra a mohla začít nefalšovaná radost a oslavy z dalšího vítězství. Chtěl bych touto cestou poděkovat všem organizátorům a těším se brzy na další podobné akce tohoto druhu. Na závěr snad jen li a li a Liberec.

účastník zájezdu mama.



Na závěr

Možná vás udivila zvýšená frekvence vydávání HORIZONTU. Doháníme skluz. Do konce listopadu vyjde ještě jedno číslo a v prosinci dvě čísla. HORIZONT zůstává pro i pro příští rok měsíčníkem.

Co se dočtete příště? O stroji SPEEDtec, o dvoutisící třináctce, ohlédneme se za letošními výstavami a určitě ještě něco dalšího.

LP 2007

HORIZONT, firemní noviny, vydává pravidelně TOS VARNSDORF a. s., IČO 64651142. Řídí redakční rada: předseda Ing. Ladislav Plaňanský (rovněž technický redaktor a sazba), členové redakční rady: Milan Junek, Martin Maštrla, Jaroslav Tomášek a Vladislava Beranova.

Adresa redakce: TOS VARNSDORF a. s., Redakce HORIZONT, Říční 1774, 407 47 Varnsdorf, tel.: 412 351 210, e-mail: horizont@tosvarnsdorf.cz - **Tisk:** Tiskárna Š & Š Šedivý Krásná Lípa. Toto číslo vyšlo ve Varnsdorfu v pátek 23. listopadu 2007 v nákladu 700 výtisků.



Špunty a kolíky z varnsdorfského fotbalu

Varnsdorf - V posledním podzimním třetiligovém vystoupení hostil Slovan béčko sešívavých na umělé trávě. Postavení hostů v tabulce je špatné a bojovali zejména v první půli o nějaký ten bod k vylepšení pozic. Výkon domácích po změně stran si však výhru zasloužil. Ti nastoupili bez jmenovců L. Macha (trest za ČK) a R. Macha (stop za čtyři žluté), hrát již však mohl v minulých kolech potrestaný kanonýr Ladislav Grubhoffer a ten duel rozhodl.

Varnsdorfu patřil úvod a první mířil mezi tyče Fikejz. Jeho střelou z úhlu gólman Hanuš kryl. Po čtvrt hodině vyrobil minelu Rezek a útočník hostů L. Dvořák šel sám na Macháčka. Situaci nezvládl, když zakončoval nepovedou střelou do strážce domácí brány. Slavia pak chvíli zlobila, kopala několik rohů, z kterých nic nevytěžila. Na druhé straně napřáhl Jakubovič a Hanuš musel vyrazet také na roh. Ani Grubhofferovi se střela nevyvedla a až před půlí přišla pěkná akce, která volala po gólu. Kubeš dobře nacentroval a míč z hlavičky Grubhoffera mířil k tyči, ale Hanuš jej stačil vyškárnout mimo bránu.

Po změně stran se úsilí domácích po změně skóre stupňovalo a přišly další pohledné akce. Nejdříve Obajdin z další Kubešovy nabídky hlavičkoval nad a po Jakubovičově přihrávce ten samý střelec páčil do gólmána. Parádní moment přinesla 70. minuta. To Vaško vyslal z pravé strany perfektní centr a Grubhoffer volejem v pádu mířil přesně. Jen reflexivní zákrok Hanuše rukou ještě uchránil jeho čisté konto. Hosté se na mnoho ve druhé půli nezmohli a oproti pěti rohům v prvním poločase kopali jen jeden. Když ani střídající Stehlík v 72. ve skrumáži nedotlačil míč do sítě, vypadlo to už na třetí vzájemnou bezbrankovou remízu v řadě. Varnsdorf však nadále bušil do soupeře a příležitost měl opět po akci Kubeše kanonýr Grubhoffer. Dal

však slabě do brankaře a jeho chvíle nakonec v závěru přišla. Pět minut před koncem rozehrávali varnsdorfsťi nepřímý kop a nastalo další obléhání branky soupeře kolem pokutového území. Když se již zdálo, že obrana Slavie na chvíli tlak ustála, dostal balón za vápnem Grubhoffer a prostřelil hradbu těl přízemní střelou k tyči, po které se Hanuš marně natahoval. Padla zasloužená branka za tlak ve druhé půli a nastalo velké nadšení hráčů i nejněmějších diváků. Ve stupňujícím chladu a soumraku už závěr nic podstatného nepřinesl, Slovan si připsal třetí výhru v řadě a při několika odložených zápasech ČFL to vypadá, že bude přezimovat na třetí nebo čtvrté příčce tabulky. A to si utvořil rekord v počtu dosažených bodů po podzimu: 31 (dosud dvakrát 29). O pořadí rozhodne zápas Sezimova Ústí s Kolínem. Pokud domácí bodově klopýtanou, bude varnsdorfsťi celek třetí. V samotném zápase krom vcelku bezchybné obrany a střelce branky byli výkonem dále nejvíce vidět Obajdin a Kubeš.

Varnsdorf - Slavia Praha B 1:0

Branka 86. Grubhoffer. Rohy 11:6. ŽK Holeček - Necid. 250 diváků. Poločas 0:0. Rozhodčí Mo-ník.

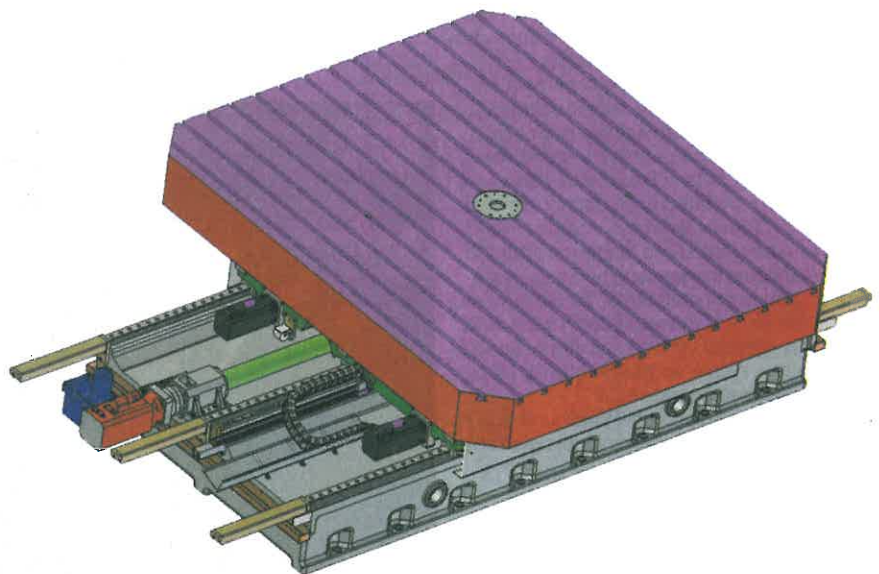
Varnsdorf: Macháček - Kubeš, Rezek, Svojtka, Sháněl - Fikejz (82. Jelen), Jakubovič, Obajdin, Jordák (64. Stehlík) - Grubhoffer, Holeček (46. Vaško).

Trenér Josef Hloušek: „Znovu říkám, že naše utkání jsou horory na pokračování. Krom jasně vyhrané obrany v Blšanech jsme za mé podzimní přítomnosti na lavičce v ostatních vyhráli vždy o branku a ve Varech sice o gól prohráli, ale tam to dlouho bylo alespoň na remízu. Mančafť si určitě zaslouží poděkování za bojovnost.“

ZdS

Přídavný otočný stůl s vodorovným přestavením S 40

Na obrázku vidíte celkový pohled na stůl S 40, který byl zpracován v konstrukčním softwaru Solid Edge V20. Obrázek poskytl M. Maštrla. Prototyp stolu S 40 je montován v nové montážní hale. Až bude fotogeničtější, přineseme také jeho fotografii a více informací o něm.



Příští číslo vyjde 30. listopadu 2007.

Příspěvky zasílejte buď poštou na adresu redakce nebo je předejte kterémukoli členu redakční rady. Pro elektronickou poštu použijte adresu horizont@tosvarnsdorf.cz