

HORIZONT

VARNSDORF
TOS

Firemní noviny TOS VARNSDORF a.s.
HORIZONT - ročník 13 číslo 1 (212) - 13. 2. 2009

VARNSDORF
TOS

Rok 2008 byl rekordní (str. 2)

(informace ze setkání vedení firmy se zaměstnanci na sále Lidové zahrady)

Loupežník v redakci Horizontu (str. 4)

Reportáž

Rok 2008 byl rekordní

Tradiční lednové setkání vedení firmy TOS VARNSDORF a.s. se zaměstnanci proběhlo v úterý 20. ledna 2009 na sále Lidové zahrady. Tématy bylo zhodnocení roku 2008 a výhledy pro rok 2009. V sále bylo připraveno 145 židlí, ale účast se neodchýlila od předchozích akcí. Přítomno bylo sedm členů vedení firmy a 79 zaměstnanců.

Setkání moderoval předseda představenstva Ing. Jan Rýdl. Jako první vystoupil finanční ředitel Ing. Jan Rýdl mladší a hned v první větě konstatoval, že rok 2008 byl nejúspěšnější v dosavadní historii firmy a že to byl už třetí rok v pořadí, kdy všechny důležité ukazatele byly na rekordní úrovni.

Firma dosáhla v roce 2008 celkového obrátu ve výši 3,027 miliardy Kč (poprvé v historii byla překročena hranice tří miliard), z toho byly tržby za vlastní výroby a služby 2,929 miliardy Kč a tržby za zboží 97,8 miliónů Kč. Hospodářský výsledek před zdaněním byl 432,6 miliónů Kč. Produktivita práce z přidané hodnoty činila 1,358 miliónu Kč na zaměstnance, v roce 2008 bylo ve firmě zaměstnáno 657 pracovníků (přepočtený stav). Průměrná mzda v roce 2008 byla 30 575 Kč, což z ní dělá nadprůměrnou mzdu nejen v širším okolí, ale již i v celorepublikovém měřítku (v oblasti strojírenství).

Dalším bodem projevu finančního ředitele bylo nastínění plánu na rok 2009. Plán je postaven v základních parametrech na výši tržeb 3,049 miliard Kč a hospodářský výsledek před zdaněním 371 miliónů Kč. Stávající vývoj zakázového krytí v souvislosti s celosvětovou finanční hospodářskou krizí zatím firmu zásadně neovlivňuje a plánované tržby prvního pololetí jsou v plné výši zajištěny objednávkami. Z dnešního pohledu je velice složité predikovat vývoj zakázového krytí na druhé pololetí roku 2009. V tomto ohledu probíhá vyjasňování výhledu prodeje se všemi našimi zástupci.

Obchodního ředitele zastoupil vedoucí marketingu Ing. Michal Macháček, který představil výsledky prodeje strojů. Ten byl v roce 2008 ve výši 2,872 miliardy Kč, nejúspěšnějším obchodním partnerem byla firma SATES s.r.o. (pro Českou republiku a Slovensko), za ním Strojimport GmbH Wiesbaden (pro Německo, Švýcarsko a Nizozemí) a na třetím místě se umístila firma TMH GmbH, která má na starosti oblast bývalé Jugoslávie.

Nejvíce strojů (52 kusů) prodala firma Strojimport GmbH Wiesbaden, následována firmami SATES s.r.o. a TMH GmbH. Z těchto informací lze odvodit, jaká teritoria byla pro nás v roce 2008 nejúspěšnější, ale to není nejpřesnější. Ve skutečnosti jsme (sledováno podle výše tržeb) prodali do teritorií v tomto pořadí: Česká republika, Německo, Polsko, Slovinsko, Ruská federace. Podle počtu strojů je žebříček „top five“ za rok 2008 následující: Německo, Česká republika, Ruská federace, Slovinsko, Polsko. Nejexotičtějším trhem byly pro nás loni Filipíny. Nejprodávanějším strojem je již dlouhodobě WHN(Q) 13 CNC, třináctek v obou provedeních jsme prodali celkem



Generální ředitel Ing. Miroslav Bičíš: „Subjektivně se domnívám, že již ve druhém pololetí by se měla celosvětová ekonomika odrazet ode dna. Svůj vliv může sehrát řada nepředvídatelných faktorů jako je například nová americká administrativa apod. Nutno poznamenat, že největším problémem současné ekonomiky není krize z nadvýroby, ale finanční krize.“

Stěžejním problémem je skutečnost, že se zastavil tok financí jak v oblasti mezibankovní, tak i směrem z bank k investorům. Úvěry jsou krví každé ekonomiky, bez nichž nemůže ekonomika dlouhodobě fungovat.

Na druhé straně banky nemohou dlouhodobě fungovat bez uvolnění obchodu s penězi, což je značná záruka budoucího oživení trhu.“

128 kusů. Také v tržbách byly třináctky nejúspěšnější. Druhým nejúspěšnějším strojem z pohledu tržeb je WRD 150 (Q), podle počtu prodaných kusů je na druhém místě stroj WH(Q) 105 CNC.

Plnění plánu v roce 2008 a výhled výroby na rok 2009 přednesl výrobní ředitel Michal Ducháček. Loni bylo vyrobeno celkem 255 strojů (plán byl 221 strojů), třináctek bylo vyrobeno 131, což je o devatenáct více, než bylo v plánu na rok 2008, a dokonce o 33 kusů více, než bylo vyrobeno v roce 2007. Celkově bylo vyrobeno o 69 strojů více než v roce 2007. Méně radostný je pohled na meziroční porovnání přesčasů. Přesčasy v roce 2008 po přepočtu činí sice „jen“ 11 hodin na jednoho pracovníka výroby měsíčně, ale meziročně narostly o nelichotivých 34 %. Oproti roku 2007 však vzrostl i výkon – tedy odvedené normohodiny výroby o 29 %. Vzhledem k tomu, že přesčasové hodiny tvoří cca 4,6 % odpracované doby, je vidět, že zlepšením technologie, zproduktivním výrobních činností a zlepšením organizace práce byly dosaženy chvályhodné výsledky. Pro rok 2009 jsou nastavena pravidla tak, aby se přesčasy snížily minimálně o 30 %.

Ke konci roku 2008 bylo ve výrobě zaměstnáno 384 pracovníků, což je o 12,6 % více než na konci roku 2007. Většina nově přichozích zaměstnanců pracuje na montáži, výjezdová skupina, která zajišťuje servisní práce, má nyní 10 členů a její reakční doba včetně vyjasnění problému je do 4 dnů. Plán výroby na rok 2009 předpokládá další nárůst.

Technický ředitel Ing. Radovan Havlík ve svém vystoupení nejprve zrekapituloval zásadní realizované úkoly technického rozvoje v roce 2008, jimiž bylo konstrukční zpracování požadovaných délkových variant strojů TOSTEC s výsuvnými vřeteníky, konstrukce a výroba vícečetového systému AVP ke strojům PRIMA a OPTIMA, aplikace řídicího systému a pohonů FANUC u stroje WRD 150 Q, konstrukce a zadání do opakované výroby nové frézovací hlavy HOI 50. Dalšími realizovanými úkoly byl projekt Mechatronický koncept, kdy byla dokončena montáž strojů WRD 150 DUO podle schváleného plánu a zahájeno ověřování provozních režimů tohoto „dvojčete“, dále byla zpracována konstrukční dokumentace pro nový vřeteník WRD 130 a vypracována studie proveditelnosti prodloužení pojezdu osy Y u stroje WRD 150 (Q) na 4,5 metru.

V další části nastínil plán technického rozvoje na rok 2009, kam spadají další rozšíření variant strojů TOSTEC, dalších variant aplikací řídicího systému a pohonů FANUC, zahájení provozních zkoušek strojů WRD 150 DUO (Mechatronický projekt) a především zahájení vývoje nových strojů. V letošním roce bude konstrukce pracovat také na modernizaci a unifikaci stroje WRD 150 (Q) a bude vyvinuto nové krytování pro stroje WHN 110 / 130 a TOSTEC.

Poté vystoupil investiční ředitel Ing. Milan Tesař s přehledem plnění plánu rozvoje výrobní základny v roce 2008. Bylo investováno tolik, že se zde uvádíme jen výčet investic. Podrobnější popis investic v roce 2008 bude uveden v některém z příštích čísel Horizontu.



Rok 2008 byl rekordní

Reportáž (dokončení)

V roce 2008 byla dokončena druhá loď těžké montážní haly, do provozu byla uvedena lakovna (od 16. ledna 2009 je v trvalém užívání), dále byla v této lodi zprovozněna jeřábová dráha, na níž nyní fungují tři mostové jeřáby, na zadním čele bylo vystavěno regálové pole, v polovině druhé lodi byly dokončeny podlahy a montážní základový blok. Do investic spojených s těžkou montážní halou zahrnujeme také vysokozdvíhový vozík, plošinový vozík, montážní vysokozdvíhovou plošinu a kolejistiště pro zavážecí vozík mezi Těžkou mechanikou a Těžkou montážní halou. Ani Těžká mechanika nezůstala zkrátka, byly zde instalovány dva stroje WHQ 13 CNC, jeden stroj WHN 110 Q.

Mezi velké investice roku 2008 dále patří obnova vozového parku firmy (osobní vozy), navýšení počtu osobních vozů Servisu, pořízení modulu marketingového informačního systému Leonardo Partner, aplikace čárkového kódu, vybavení výdejny a pořízení manipulátoru pro centrální sklad (v patře skladu náhradních dílů). Lehká mechanika se rozrostla o nový stroj WHQ 105 CNC s otočným stolem. Celkem bylo v roce 2008 investováno 92,8 miliónů Kč.

V další části svého vystoupení investiční ředitel informoval o plánu investic na rok 2009, který dosahuje hodnoty 110,8 miliónů Kč. Vyjmenováváme: dva velké mostové jeřáby, tříosouřadnicový měřicí stroj Contura, bruska na kuželové otvory, vyvažovací zařízení. Dále se pro rok 2009 počítá se třemi projekty, jež jsou realizovány v rámci Operačního programu podnikání a inovace (firma tak čerpá peníze z Evropských fondů). Projekt Vývojové centrum pokračuje

z roku 2008 (zatím byl položen základový blok v hale montáže DMG – zde bude vývojové centrum fungovat), projekt Inovace výrobních procesů (sem patří například stavba soustružnicko frézovacího centra) a projekt Školící středisko (v hale bývalé klempírny, zatím je zde archiv a depozit Nákupu).

Po půlhodině jednání vypukla diskuse. Nejprve vystoupil předseda představenstva a znovu zdůraznil, že rok 2008 byl výjimečně úspěšný, ale nyní bychom se měli již zaměřit na rok 2009. Parametry plánu na rok 2009 vycházejí z určitých předpokladů, přičemž vedení firmy očekává, že do července 2009 bude stále pokračovat trend z roku 2008.

V současné době společně s našimi zástupci vyjasňujeme zakázkové krytí pro druhé pololetí letošního roku. Současná situace na trhu je poznamenána značnou nejistotou z hloubky a časové vývoje probíhající finanční krize. Proto vedení firmy zvažuje i varianty alternativního vytížení výrobních kapacit pro případ, že bude zakázkové krytí ve druhém pololetí roku nižší, než se očekává. Připravovaná opatření obsahují případné stažení některých nakupovaných kooperací zpět do firmy, další navýšení servisních činností, mimořádné akce vedoucí k zajištění vyšších kapacit v oblasti placených servisů atd. Nezbytné nutné je daleko více než v minulých letech vycházet vstříc zákazníkům ve všech jeho požadavcích, zamezit jakémukoliv termínovému zpoždění zakázek. Kvalita práce se stává neodiskutovatelnou samozřejmostí.

V diskusi vystoupil také generální ředitel Ing. Miroslav Bičičtš,



Nyní prochází "dvojče" WRD 150 DUO testy.

který řekl: „Subjektivně se domnívám, že již ve druhém pololetí by se měla celosvětová ekonomika odražit ode dna. Svůj vliv může sehrát řada nepředvídatelných faktorů jako je např. nová americká administrativa apod. Nutno poznamenat, že největším problémem současné ekonomiky není krize z nadvýroby, ale finanční krize.

Stěžejním problémem je skutečnost, že se zastavil tok financí jak v oblasti mezibankovní, tak i směrem z bank k investořům. Úvěry jsou krví každé ekonomiky, bez nichž nemůže ekonomika dlouhodobě fungovat. Na druhé straně banky nemohou dlouhodobě fungovat bez uvolnění

obchodu s penězi, což je značná záruka budoucího oživení trhu.“

Generální ředitel na závěr dodal, že do firmy se dá všechno koupit, ale ne lidé. A především loajální lidé. Poděkoval všem zaměstnancům za práci odvedenou v roce 2008 a do roku 2009 popřál i více štěstí, aby se věci hnuly tak, jak potřebujeme. Poděkoval také personálnímu oddělení za výcvikový program, který ve firmě probíhá. Je viditelné, jak úroveň pracovníků ve firmě, kteří procházejí výcvikovým programem a kurzy, jde v posledních letech nahoru.

Diskuse dále pokračovala informacemi o dceřiných firmách, ale tyto informace přineseme příště.

Jedním z budoucích témat pro investice je vyřešení parkování. Takhle narvané bylo firemní parkoviště 22. ledna 2009.

zaznamenal LP 2009



Stalo se

Loupežník proběhl redakcí Horizontu

Varnsdorf, 10. 1. 2009, LP 2009

Přímo na místě činu byl v sobotu 10. ledna 2009 dopaden lupič, který se snažil odcizit několik počítačů v areálu firmy TOS VARNSDORF.

Pachatel se vloupal do administrativní budovy v areálu naší firmy v sobotu dopoledne s cílem odcizit část vybavení kanceláří. Předtím navštívil kanceláře firmy SW STEEL a odtud pokračoval ve svém tažení do sousední budovy, kde v oknech zahlédl monitory počítačů. Měl zájem především o tyto monitory, pak také o klávesnice a v domněnku, že to je notebook, si odnášel také data-projektor. Možná se domníval, že se jedná o snadnou kořist, ale okamžitě po vniknutí do objektu se spustil ochranný systém firmy. Alarmem přivolaná strážní služba zareagovala bleskově. Pracovníci firmy REI se rychle přesvědčili, že objekt je narušen a pachatel je dosud uvnitř. Byla přivolána policie ČR. Pachatel, známá varnsdorfská osoba s narušeným vztahem k cizímu majetku, mezi tím zpozoroval, že šance na úspěch velmi rychle klesá, přesto se snažil alespoň několik monitorů si odnést. Všechny únikové cesty obsadili jak strážníci, tak přivolaní

zaměstnanci firmy, kteří se právě nacházeli v blízkosti.

Při svém zoufalém pokusu o únik pachatel kradené věci poničil a interiér kanceláří na některých místech zdevastoval při snaze dostat se z pasti ven. Na fotografiích jsou vstupní dveře do foyeru v přízemí, které se snažil zevnitř rozbít doneseným kladivem. Dveře se nakonec ukázaly jako nerozbitné a přesvědčily ho, že tudy cesta nevede. Dál pokračoval v ničení několika pokusy o rozkopnutí dalších dveří ve foyeru, ale ani to se mu nedařilo. Nakonec vyskočil záchodovým oknem, ale neuběhl ani dvacet metrů, když byl dopaden, povalen na zem a zpacifikován. Zde musíme poděkovat pracovníkům firmy, kteří bez váhání zasáhli.

Ostraha a zaměstnanci vyčkali do příjezdu policie ČR, ale nakonec si pachatele odvezla sanitka, protože ten zkolaboval, a tak bylo nutné přivolat rychlou záchranou službu. Podle informací, které se nám podařilo získat, byl pachatel v ústecké nemocnici policií hlídán, ale i tam se pokusil utéct záchodovým oknem. Zajímavá fixace. Ani tam se mu to nepodařilo. Nyní je vyšetřován na svobodě.



„Způsobené škody na majetku firmy budou přesně vyčísleny během několika dnů“, prohlásil bezprostředně po zjištění a zneškodnění tohoto pokusu o vloupání investiční ředitel Ing. Milan Tesař. To se také stalo. Nejponičenější částí interiéru již byly opraveny. Škody dosáhly výše několika desítek tisíc Kč jen na vybavení kanceláří a chodeb, další škody byly způsobeny poškozením

několika monitorů a počítačů (ten loupežník totiž monitory prachspolečně vytrhával z počítačů bez ohledu na nějaké konektory).

A jak souvisí loupežník s Horizontem? Při škodě a hledání úniku několikrát proběhl místy, kde sídlí redakce Horizontu, ale našťastí nám neukradl ani písmenko. Ty nám kradou a přehazují šotci, nikoli loupežníci.

Krátkce z práce

Na fotografii ze 7. ledna 2009 není skladiště beden ani zábavný labyrint, ale tehdy ještě budoucí výdejna v LM a ZP, kam byl připravován přesun z temných a nedůstojných prostor bývalého střediska 117. Pracovnice výdejny paní Dítětová a Svobodová se na tento přesun těšily. Není divu.

Dne 4. února 2009 navštívila naši firmu delegace vrcholového vedení Komerční banky v čele s GR a předsedou představenstva Laurentem Goutardem a ředitelem regionu Janem Kubálkem. Ocenili výsledky firmy, strojům moc nerozuměli, ale firma se jim líbila, přestože ji procházeli v odpoledních hodinách, kdy na montážích "nebylo živo", popřáli nám další úspěšná léta, ale nic neslíbili. Návštěvu přijali PP (Jan Rýdl) a FR (Jan Rýdl ml.).



Nedůstojné pracovní podmínky na Von Rollu

Obrátil se na nás pracovník z brusu v TM. Od doby přestěhování brusu k místu, kde se naváží těžké dílce, nastaly v zimních a deštivých dnech problémy. Okolí brusu se změní ve vodní hladinu a obsluha se může pohybovat pouze v holinách. Nestranný pozorovatel by jistě nechápal, že přesné dílce našich strojů vznikají na stroji, který vypadá jako vodní hrad.

Jak nám Franta, zvaný Kolby, říkal, žádná z jeho žádostí o řešení nebyla zatím vyslyšena a bere Horizont jako poslední "inštánc". Rádi bychom pomohli. Myslíme, že i občasná kritika nemůže v našich novinách chybět. Věříme, že některý ze čtenářů bude ten, který konečně zasáhne.

TOM



Třináctý ples tosáků

firemní ples
TOS VARNSDORF a.s.

20. února v sále Lidové zahrady
začátek ve 20:00 hod.

hraje: BONIT Ústí nad Labem
host: Dasha

pro velký zájem stoly i v restauraci

náhradníci: ptejte se
u paní Matuškové (linka 218)

HORIZONT, firemní noviny, vydává pravidelně TOS VARNSDORF a. s., IČO 27327850.

Řídí redakční rada: předseda Ing. Ladislav Plaňanský (rovněž technický redaktor a sazba), členové redakční rady: Milan Junek, Martin Maštrla, Jaroslav Tomášek a Vladislava Beranová.

Adresa redakce: TOS VARNSDORF a. s., Redakce HORIZONT, Říční 1774, 407 47 Varnsdorf, tel.: 412 351 210, e-mail: horizont@tosvarnsdorf.cz - Tisk: Tiskárna Š & Š Šedivý Krásná Lípa.

Toto číslo vyšlo ve Varnsdorfu v pátek 13. února 2009 v nákladu 750 výtisků.

Další číslo: 27. února 2008.

Příspěvky zasílejte buď poštou na adresu redakce nebo je předejte kterémukoli členu redakční rady. Pro elektronickou poštu použijte adresu:

horizont@tosvarnsdorf.cz